



## JORF LASFAR ENERGY COMPANY

Société Anonyme à Directoire et à Conseil de Surveillance  
au capital social de 2.358.854.200 dirhams

Siège Social : Centrale Thermique de Jorf Lasfar, Commune Moulay Abdellah,  
Route Régionale 301, PK 23, El Jadida - Registre de Commerce d'El Jadida numéro 2145

### AVIS DE CONVOCATION DES ACTIONNAIRES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ANNUELLE

Messieurs les Actionnaires de la société **Jorf Lasfar Energy Company**, sont convoqués en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle à l'**Hôtel Hyatt Regency Casablanca, Place des Nations Unis, 20.000, Casablanca**, le :

#### VENDREDI 28 MARS 2014 À 10 HEURES

en vue de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

1. Lecture du rapport de gestion du Directoire sur les comptes annuels sociaux et consolidés et l'activité de la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2013.
2. Lecture du rapport du Conseil de Surveillance sur le rapport du Directoire et sur les comptes sociaux et consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2013.
3. Lecture des rapports des Commissaires aux Comptes sur les comptes sociaux et consolidés et les résultats de l'exercice clos le 31 décembre 2013.
4. Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2013.
5. Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2013.
6. Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2013.
7. Quitus aux membres du Directoire, aux membres du Conseil de Surveillance et aux Commissaires aux Comptes.
8. Lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées conclues au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2013.
9. Approbation des conventions réglementées conclues au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2013.
10. Questions diverses.
11. Pouvoirs en vue des formalités.

#### IMPORTANT :

Les propriétaires d'actions au porteur devront déposer ou faire adresser par leur banque au siège social, cinq jours avant la réunion, les attestations constatant leur inscription en compte auprès d'un intermédiaire financier habilité.

Les titulaires d'actions nominatives peuvent assister à cette assemblée sur simple justification de leur identité à condition d'être inscrits sur les registres sociaux.

La demande d'inscription de projets de résolutions à l'ordre du jour, formulée par les actionnaires détenteurs du pourcentage d'actions prévu par l'article 117 de la loi n° 17-95, doit être adressée par lesdits actionnaires au siège social par lettre recommandée avec accusé de réception dans un délai de 10 jours à compter de la date de publication du présent avis de convocation.

Un actionnaire peut se faire représenter par un autre actionnaire justifiant d'un mandat, par son conjoint, par un ascendant ou descendant ou par toute personne morale ayant pour objet social la gestion de portefeuille de valeurs mobilières. Des formules de pouvoir sont à la disposition des actionnaires au siège social.

### PROJETS DE RÉSOLUTIONS

#### PREMIÈRE RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, après que le rapport de gestion du Directoire et les observations du Conseil de Surveillance lui aient été présentés et connaissance prise du rapport général des Commissaires aux Comptes, approuve les comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2013, tels qu'ils lui ont été présentés, se traduisant par un bénéfice net de 343.645.271,31 Dirhams.

#### DEUXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, après que le rapport de gestion du Directoire et les observations du Conseil de Surveillance lui aient été présentés et connaissance prise du rapport des Commissaires aux Comptes sur les états financiers consolidés, approuve les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2013, tels qu'ils lui ont été présentés, se traduisant par un résultat net part du Groupe de 394.970.374,55 Dirhams.

#### TROISIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale décide, sur proposition du Directoire, d'affecter le bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2013 comme suit :

1. Bénéfice net au 31 décembre 2013 (a) = **343.645.271,31** Dirhams
2. Réserve légale (b) = **16.759.780** Dirhams
3. Nouveau solde (c) = (a)-(b) = **326.885.491,31** Dirhams

#### Auquel s'ajoute :

4. Le report à nouveau antérieur = 0,00 Dirhams
5. Autres réserves (Réserves facultatives) (d) = **2.232.245.928,18** Dirhams
6. Bénéfice disponible pour distribution (e) = (c)+(d) = **2.559.131.419,49** Dirhams
7. Dividendes (f) = 106,6 Dirhams x 23.588.542 actions = **2.514.538.577,20** Dirhams\* (dont un montant de dividendes de **2.232.245.928,18** Dirhams distribué à titre exceptionnel)
8. Reliquat à affecter en réserve facultative (g) = (e) - (f) = **44.592.842,29** Dirhams

\* Les dividendes seront mis en paiement à compter du 15 juillet 2014.

#### QUATRIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale donne à tous les membres du Directoire et du Conseil de Surveillance quitus entier et sans réserve de l'exécution de leurs mandats au cours de l'exercice 2013.

Elle décide, en outre, de donner décharge aux Commissaires aux Comptes de l'accomplissement de leur mission durant l'exercice écoulé.

#### CINQUIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées à l'article 95 et suivants de la loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée par la loi n° 20-05, approuve successivement chacune des conventions qui y sont mentionnées.

#### SIXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs à tout porteur d'un exemplaire, d'un extrait ou copie du présent procès-verbal pour l'accomplissement des formalités légales de dépôt et de publicité.

**Le Conseil de Surveillance**

BILAN ACTIF					
	ACTIF	EXERCICE			EXE. PRECEDENT
		Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
<b>A</b>	<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>	1 125 493 489,98	954 356 841,52	171 136 648,46	254 237 961,19
	• Frais préliminaires				
	• Charges à répartir sur plusieurs exercices	1 125 493 489,98	954 356 841,52	171 136 648,46	254 237 961,19
	• Primes de remboursement des obligations				
<b>C</b>	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	11 855 042 600,87	6 007 503 288,85	5 847 539 312,02	6 276 582 152,78
	• Immobilisations en recherche et développement				
	• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	11 064 707 461,57	5 534 157 802,37	5 530 549 659,20	5 936 625 572,92
	• Fonds commercial				
	• Autres immobilisations incorporelles	787 335 139,30	473 345 486,48	313 989 652,82	336 956 579,86
	• Immobilisations incorporelles en cours	3 000 000,00		3 000 000,00	3 000 000,00
<b>I</b>	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	631 097 218,58	364 296 475,67	266 800 742,91	190 775 674,89
	• Terrains				
	• Constructions	874 378,56	228 943,66	645 434,90	705 937,39
	• Installations techniques, matériel et outillage	339 236 655,73	267 775 803,47	71 460 852,26	66 804 454,83
	• Matériel de transport	3 418 435,73	2 595 910,42	822 525,31	932 434,54
	• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	181 423 886,00	93 513 817,19	87 910 068,81	61 078 384,12
	• Autres immobilisations corporelles	203 689,00	182 000,93	21 688,07	34 653,40
	* Immobilisations corporelles en cours	105 940 173,56		105 940 173,56	61 219 810,61
<b>I</b>	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	1 211 550 047,32		1 211 550 047,32	1 215 250 168,19
	• Prêts immobilisés	11 279 484,46		11 279 484,46	14 979 605,33
	• Autres créances financières	270 962,86		270 962,86	270 962,86
	• Titres de participation	1 199 999 600,00		1 199 999 600,00	1 199 999 600,00
	• Autres titres immobilisés				
	<b>ECARTS DE CONVERSION ACTIF (E)</b>				
	• Diminution des créances immobilisées				
	• Augmentation des dettes de financement				
	<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	14 823 183 356,75	7 326 156 606,04	7 497 026 750,71	7 936 845 957,05
<b>A</b>	<b>STOCKS (F)</b>	850 061 171,51	18 047 239,29	832 013 932,22	1 195 773 222,01
	• Marchandises				
	• Matières et fournitures consommables	850 061 171,51	18 047 239,29	832 013 932,22	1 195 773 222,01
	• Produits en cours				
	• Produits intermédiaires et produits résiduels				
	• Produits finis				
<b>F</b>	<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	1 539 461 863,24		1 539 461 863,24	1 654 368 269,23
	• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	11 640 927,56		11 640 927,56	4 930 674,45
	• Clients et comptes rattachés	1 094 671 252,63		1 094 671 252,63	1 064 118 765,04
	• Personnel	1 126 752,24		1 126 752,24	1 220 410,30
	• Etat	428 063 503,11		428 063 503,11	580 265 759,74
	• Comptes d'associés				
	• Autres débiteurs				78 549,90
	• Comptes de régularisation actif	3 959 427,70		3 959 427,70	3 754 109,80
	<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	2 757 260 681,62		2 757 260 681,62	812 115 888,62
	<b>ECARTS DE CONVERSION ACTIF (I)</b> (Eléments circulants)	7 346 532,43		7 346 532,43	5 735 936,78
	<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	5 154 130 248,80	18 047 239,29	5 136 083 009,51	3 667 993 316,64
<b>T</b>	<b>TRESORERIE ACTIF</b>				
	• Chèques et valeurs à encaisser				
	• Banques, TG et CP	31 063 127,89		31 063 127,89	52 329 653,08
	• Caisse, Régies d'avance et accreditifs	33 627,29		33 627,29	55 822,40
	<b>TOTAL III</b>	31 096 755,18		31 096 755,18	52 385 475,48
	<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	20 008 410 360,73	7 344 203 845,33	12 664 206 515,40	11 657 224 749,17

BILAN PASSIF			
	PASSIF	EXERCICE	
		EXERCICE	EXE. PRECEDENT
<b>F</b>	<b>CAPITAUX PROPRES (A)</b>		
	• Capital social ou personnel (1)	2 358 854 200,00	2 023 658 600,00
	• moins : actionnaires capital souscrit non appelé		
	• Primes d'émission, de fusion, d'apport	1 164 804 710,00	
	• Ecarts de réévaluation		
	• Réserve légale	202 365 860,00	202 365 860,00
	• Autres réserves (Réserves facultatives)	2 232 245 928,18	
	• Report à nouveau (2)		1 758 803 663,88
	• Résultats nets en instance d'affectation (2)		1 175 020,54
	• Résultat net de l'exercice (2)	343 645 271,31	472 267 243,76
	<b>Total des capitaux propres (A)</b>	6 301 915 969,49	4 458 270 388,18
	<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>		
	• Subventions d'investissement		
	• Provisions réglementées		
	<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	5 282 679 738,58	5 681 372 549,06
	• Emprunts obligataires		
	• Autres dettes de financement	5 282 679 738,58	5 681 372 549,06
	<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>	13 876 181,00	13 847 245,00
	• Provisions pour risques		
	• Provisions pour charges	13 876 181,00	13 847 245,00
	<b>ECARTS DE CONVERSION PASSIF (E)</b>		
	• Augmentation des créances immobilisées		
	• Diminution des dettes de financement		
	<b>Total I (A+B+C+D+E)</b>	11 598 471 889,07	10 153 490 182,24
	<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	1 060 461 891,30	1 492 160 138,07
	• Fournisseurs et comptes rattachés	456 669 969,60	734 808 490,59
	• Clients créditeurs, avances et acomptes	163 687 511,60	114 765 208,81
	• Personnel	21 726 422,03	24 313 522,14
	• Organismes sociaux	6 508 090,93	6 676 839,69
	• Etat	134 304 039,41	329 898 848,16
	• Comptes d'associés	1 697,19	1 697,19
	• Autres créanciers	277 164 384,11	277 164 384,11
	• Comptes de régularisation passif	399 776,43	4 531 147,38
	<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	2 499 985,02	2 536 325,74
	<b>ECARTS DE CONVERSION PASSIF (Eléments circulants) (H)</b>	2 772 750,01	9 038 103,12
	<b>Total II (F+G+H)</b>	1 065 734 626,33	1 503 734 566,93
	<b>TRESORERIE PASSIF</b>		
	• Crédits d'escompte		
	• Crédits de trésorerie		
	• Banques (soldes créditeurs)		
	<b>Total III</b>		
	<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	12 664 206 515,40	11 657 224 749,17

(1) Capital personnel débiteur (-)  
(2) Bénéficiaire (+) Déficitaire (-)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)					
Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013					
	OPERATIONS	Propres à l'exercice 1	Concernant les ex. précédents 2	TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
				3 = 1 + 2	
<b>I</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
	• Ventes de marchandises en l'état				
	• Ventes de biens et services produits	4 936 352 669,39		4 936 352 669,39	5 883 244 656,78
	• Chiffre d'affaires				
	• Variation de stocks de produits (+/-)(1)				
	• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
	• Subventions d'exploitation				
	• Autres produits d'exploitation	56 963 192,63		56 963 192,63	57 861 994,81
	• Reprises d'exploitation ; transferts de charges	45 542 214,19		45 542 214,19	136 139 405,01
	<b>TOTAL I</b>	5 038 858 076,21		5 038 858 076,21	6 077 246 056,60
	<b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
	• Achats revendus (2) de marchandises				
	• Achats consommés (2) de matières et fournitures	3 178 348 437,21		3 178 348 437,21	3 985 207 478,47
	• Autres charges externes	165 978 113,98		165 978 113,98	198 790 492,68
	• Impôts et taxes	23 698 179,94		23 698 179,94	23 818 829,38
	• Charges de personnel	179 058 409,71		179 058 409,71	168 662 440,87
	• Autres charges d'exploitation				
	• Dotations d'exploitation	664 082 015,46		664 082 015,46	671 563 491,64
	<b>TOTAL II</b>	4 211 165 156,30		4 211 165 156,30	5 048 042 733,04
	<b>III RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	827 692 919,91		827 692 919,91	1 029 203 323,56
	<b>IV PRODUITS FINANCIERS</b>				
	• Produits des titres de participation et autres titres immobilisés				
	• Gains de change	29 214 084,78		29 214 084,78	24 902 773,13
	• Intérêts et autres produits financiers	36 595 196,30		36 595 196,30	24 668 614,78
	• Reprises financières ; transferts de charges	268 672,74		268 672,74	12 216 103,63
	<b>TOTAL IV</b>	66 077 953,82		66 077 953,82	61 787 491,54
	<b>V CHARGES FINANCIERES</b>				
	• Charges d'intérêts	343 346 017,15		343 346 017,15	361 543 357,34
	• Pertes de change	27 323 126,06		27 323 126,06	31 397 722,03
	• Autres charges financières				
	• Dotations financières	232 332,02		232 332,02	268 672,74
	<b>TOTAL V</b>	370 901 475,23		370 901 475,23	393 209 752,11
	<b>VI RESULTAT FINANCIER (IV - V)</b>	(304 823 521,41)		(304 823 521,41)	(331 422 260,57)
	<b>VII RESULTAT COURANT (III + VI)</b>	522 869 398,50		522 869 398,50	697 781 062,99

(1) Variation de stocks : stock final - stock initial; augmentation (+) diminution (-)  
(2) Achats revendus ou consommés: achats - variation de stocks

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) (suite)					
Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013					
	OPERATIONS	Propres à l'exercice 1	Concernant les ex. précédents 2	TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
				3 = 1 + 2	
<b>VII</b>	<b>RESULTAT COURANT (reports)</b>	522 869 398,50		522 869 398,50	697 781 062,99
<b>VIII</b>	<b>PRODUITS NON COURANTS</b>				
	• Produits des cessions d'immobilisations	399 500,00		399 500,00	866 000,00
	• Subventions d'équilibre				
	• Reprises sur subventions d'investissement				
	• Autres produits non courants				973 017,66
	• Reprises non courantes ; transferts de charges	13 847 245,00		13 847 245,00	68 523 058,04
	<b>TOTAL VIII</b>	14 246 745,00		14 246 745,00	70 362 075,70
<b>IX</b>	<b>CHARGES NON COURANTES</b>				
	• Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	53 361,53		53 361,53	191 627,90
	• Subventions accordées				
	• Autres charges non courantes	835 900,00		835 900,00	72 336 385,96
	• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	20 749 086,43		20 749 086,43	16 114 898,00
	<b>TOTAL IX</b>	21 638 347,96		21 638 347,96	88 642 911,86
<b>X</b>	<b>RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)</b>	(7 391 602,96)		(7 391 602,96)	(18 280 836,16)
<b>XI</b>	<b>RESULTAT AVANT IMPOTS (VII + X)</b>	515 477 795,54		515 477 795,54	679 500 226,83
<b>XII</b>	<b>IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>	171 832 524,23		171 832 524,23	207 232 983,07
<b>XIII</b>	<b>RESULTAT NET (XI - XII)</b>	343 645 271,31		343 645 271,31	472 267 243,76
<b>XIV</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)</b>	5 119 182 775,03		5 119 182 775,03	6 209 395 623,84
<b>XV</b>	<b>TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)</b>	4 775 537 503,72		4 775 537 503,72	5 737 128 380,08
<b>XVI</b>	<b>RESULTAT NET (Total produits - total charges)</b>	343 645 271,31		343 645 271,31	472 267 243,76



**A.0.8 Placement Privé et Introduction en Bourse**

En décembre 2013, une double augmentation de capital d'un montant global de DH 1.500.000.310 a été effectuée :

- Une première augmentation «Augmentation de Capital Pré-IPO » a été réservée à des investisseurs institutionnels (RMA Watanya, SCR et MCMA) suite à un Placement Privé qui s'est élevé à DH 499.999.805, dont 111.731.800 Dh à titre de nominal et 388.268.005 Dh à titre de prime d'émission. Les actions issues du Placement Privé ont été intégralement libérées et portent jouissance à compter du 1er janvier 2013 ;
- Une deuxième augmentation de capital «Augmentation de Capital IPO» a été réalisée auprès du Grand Public suite à l'introduction en bourse de JLEC pour un montant de 1.000.000.505 Dh, dont 223.463.800 Dh à titre de nominal et 776.536.705 Dh à titre de prime d'émission. Les actions issues de l'introduction en bourse ont intégralement été libérées et portent jouissance à compter du 1er janvier 2013. A l'issue de l'introduction en bourse précitée, Abu Dhabi National Energy Company PJSC (TAQA) détient désormais 85,79% du capital de la JLEC et la portion du capital restante soit 14,21% est détenue par les actionnaires ayant participé au Placement Privé et à l'introduction en bourse.

**A.1 / Principales méthodes d'évaluation spécifiques à l'entreprise**

**A.1.1 Généralités**

Les états de synthèse de la société Jorf Lasfar Energy Company (JLEC) sont préparés conformément aux principes comptables généralement admis au Maroc, tels que prescrits dans le Code Général de Normalisation Comptable (CGNC). Durant la période de constitution et d'établissement de la Société (jusqu'à la date de la Mise en Place du Financement), toutes les dépenses ont été payées par le Groupement (ABB et CMS). Dès la Mise en Place du Financement, tous les frais de premier établissement et de constitution supportés par les sociétés apparentées ont été facturés à JLEC, et remboursés par la Société.

**A.1.2 Immobilisations en non valeur**

• **Frais préliminaires**  
Dès la date de la Mise en Place du Financement, la Société a immobilisé ses frais préliminaires, et les a amortis sur une durée ne dépassant pas cinq années. Les frais préliminaires comprennent les charges légales et administratives engagées pour constituer la société, ainsi que certaines dépenses supportées dans le but de préparer le démarrage de l'activité commerciale de la Société.

• **Charges à répartir sur plusieurs exercices**  
Les charges à répartir sur plusieurs exercices comportent :

- Les dépenses engagées dans le cadre des Révisions Majeures, effectuées tous les 8 ans selon un plan préétabli, sont constatées en charges à répartir et amorties sur une durée de cinq ans ;
- Les dépenses engagées pour le refinancement de la dette internationale contractée auprès de bailleurs de fonds étrangers, et de la dette convertible en actions contractée auprès des actionnaires directs de JLEC sont

comptabilisées en charges à répartir sur plusieurs exercices et amorties sur une durée de cinq années ;

- Les frais liés à l'introduction en bourse qui ont été constatés en charges à répartir et amortis sur 5 ans.

**A.1.3 Immobilisations incorporelles**

• **Frais d'obtention du financement**  
Les dépenses engagées pour obtenir le financement sont comptabilisées en immobilisations incorporelles et amorties sur une durée de cinq années. L'amortissement périodique des ces frais est constaté en dotation d'exploitation conformément aux dispositions du CGNC.

• **Autres frais de développement du projet**  
A dater de la Mise en Place du Financement, la Société a comptabilisé en immobilisations incorporelles certaines dépenses payées par le Groupement durant la période de développement du projet. Ces frais immobilisés sont répartis sur la durée de la concession, soit 30 ans à compter de la date de la Mise en Place du Financement.

• **Droit de jouissance initial**  
Conformément au Contrat de Transfert de Droit de Jouissance (Transfer of Possession Agreement, TPA) et en contrepartie du paiement du Prix du Transfert du Droit de Jouissance prévu par ce contrat, l'ONE a transféré à JLEC son « droit de jouissance » du Site et des unités 1 & 2. Ce droit de jouissance est immobilisé en actif incorporel et amorti sur la durée de la concession, soit 30 ans à compter de la date de la Mise en Place du Financement.

• **Droit de jouissance complémentaire**  
Comme indiqué à la note A.0.4 ci-dessus, JLEC a procédé à la construction des Unités 3 et 4 durant une période respectivement de 33 mois et 40 mois, à compter de la date de la Mise en Place du Financement, ainsi qu'à d'autres investissements liés au Site. Durant cette période, les dépenses totales correspondantes, incluant les intérêts intercalaires, ont été comptabilisées en immobilisations corporelles en cours. A compter de la Mise en Exploitation de l'Unité 4, le 2 février 2001, le droit de jouissance de JLEC a été étendu à ces nouvelles unités. Ces actifs incorporels sont amortis sur la période restante de la concession, soit 26 ans et 7 mois à compter de cette date.

comptabilisées en charges à répartir sur plusieurs exercices et amorties sur une durée de cinq années ;

de la transaction. Ces créances et dettes sont converties au taux de clôture et réajustées par les comptes d'écarts de conversion actif ou passif. Les pertes latentes de change sont constatées dans le compte de produits et charges par le biais de provisions financières, à l'exception de celles relatives aux dettes de financement libellées en Dollars américains et en Euros, qui font l'objet d'opérations de quasi- couverture de change résultant d'une position globale de change. Les gains de change latents ne sont pas constatés dans le compte de produits et charges.

**A.2 / Etat des dérogations**

**A.2.1 Dérogations aux principes comptables fondamentaux**  
Néant.

**A.2.2 Dérogations aux méthodes d'évaluation**  
• **Amortissement des charges à répartir – Révisions majeures**  
Les dépenses engagées dans le cadre de la Révision Majeure de l'Unité 2 en 2010 sont constatées en charges à répartir et amorties sur une durée de 5 ans.  
- **Amortissement des charges à répartir - Révisions mineures**  
Les dépenses engagées dans le cadre de la révision mineure (25 jours) des unités 1 et 4 effectuées en 2012 et des unités 1 et 2 en 2013 sont constatées en charges à répartir et amorties sur une durée de trois exercices au lieu des cinq exercices prévues par le Code Général des Impôts pour les charges à répartir. Cette durée est justifiée par le fait que les travaux effectués dans le cadre de ces révisions permettent de maintenir le niveau de performance de l'Unité ayant fait l'objet d'une Révision mineure à un niveau constant pendant les trois années suivantes, le surplus d'amortissement comptable par rapport à l'amortissement fiscalement autorisé est réintégré dans le tableau de passage du résultat comptable au résultat fiscal B12.

**A.2.3 Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse**

Les gains et pertes de change provenant de la comptabilisation des achats de charbon et des règlements correspondants, effectués en Dollars américains et convertis en dirhams au cours du jour d'opération, sont enregistrés dans un sous-compte de la rubrique « Achats de charbon » intitulé « Différences sur achats de charbon en dollars », parmi les charges d'exploitation. Ce traitement particulier, sans impact sur le patrimoine et la situation financière de la Société, est justifié par le fait que ces différences sont liées aux règles de comptabilisation, et ne correspondent pas à des gains et pertes de change provenant de la conversion de dirhams en dollars.

**A.3 / Etat des changements de méthodes**

**A.3.1 Changements affectant les méthodes d'évaluation**  
Néant.

**A.3.2 Changements affectant les règles de présentation**  
Néant.

ETAT B1 - DETAIL DES NON-VALEURS		
En Dirhams Marocains		Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013
COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT AU 31/12/2013
2128100006	Révision majeure Unité 2 - 2002	119 581 425,00
2128100007	Révision majeure Unité 4 - 2007	107 288 605,70
2128100008	Révision majeure Unité 3 - 2008	147 036 446,00
2128100009	Complément de la Révision majeure Unité 4 - 2009	36 970 072,00
2128100010	Révision Majeure Unité 1- 2009	131 502 833,82
2128100012	Révision Majeure Unité 2- 2010	164 181 161,00
2128100013	Révision Min-Maj Unité 3- 2011	73 318 006,00
2128100014	Réparation Transfo N°4 2011	42 269 151,89
2128100015	Réparation Transfo N°2 2011	15 579 278,84
2128100017	Révision Min-Maj Unité 4- 2012	57 141 924,61
2128100018	Révision Min-Maj Unité 1- 2012	58 610 554,00
2128100019	Révision mineure U2 2013	29 326 230,81
2128100020	Complément Révision Min U1-2013	15 392 388,10
2128100021	Projet Lorentz	41 994 119,86
2128100022	Complément Révision Mineure U3-2011	3 260 013,45
2128100023	Projet GP	8 656 026,91
2128200000	Commissions de refinancement TRANCHE A	63 125 229,23
2128300000	Commissions de refinancement TRANCHE B	4 630 022,76
2128400000	Honoraires projet cendres	5 630 000,00
	<b>Valeur brute</b>	<b>1 125 493 489,98</b>
2812810006	Amortissement des frais de révision majeure Unité 2	119 581 425,00
2812810007	Amortissement des frais de révision majeure Unité 4 - 2007	107 288 605,70
2812810008	Amortissement des frais de révision majeure Unité 3 - 2008	147 036 446,00
2812810009	Amortissement des frais du Complément de la Révision majeure Unité 4 - 2009	36 970 072,00
2812810010	Amortissement des frais de révision majeure Unité 1- 2009	131 502 833,81
2812810012	Amortissement des frais de révision majeure Unité 2- 2010	131 434 891,08
2812810013	Amortissement des frais de révision Min-Maj Unité 3- 2011	73 318 006,00
2812810014	Amortissement Réparation Transfo N°4 2011	25 384 652,32
2812810015	Amortissement Réparation Transfo N°2 2011	9 356 103,90
2812810017	Amortissement Réparation Transfo N°4 2012	38 146 800,81
2812810018	Amortissement Réparation Transfo N°1 2012	39 127 228,28
2812810019	Amort Rev Min U2 2013	9 775 410,27
2812810020	Amort compl.Rev Min U1 2012	5 130 796,03
2812810021	Amortissement du projet Lorentz	8 398 823,97
2812810022	Amortissement du complément de la révision Min U3-2011	1 086 671,15
2812810023	Amortissement du projet GP	1 731 205,83
2812820000	Amortissement des commissions de refinancement TRANCHE A	63 125 229,24
2812830000	Amortissement des commissions de refinancement TRANCHE B	3 706 555,20
2812840000	Amortissement des honoraires du projet cendres	2 255 084,93
	<b>Amortissements cumulés</b>	<b>954 356 841,52</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>171 136 648,46</b>

## ETAT B2 - TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Production par l'E pour elle-m	Virement	Cession	Retrait	Virement	
<b>IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS</b>	<b>1 026 864 710,85</b>	<b>34 021 730,23</b>		<b>64 607 048,90</b>				<b>1 125 493 489,98</b>
• Frais préliminaires								
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	1 026 864 710,85	34 021 730,23		64 607 048,90				1 125 493 489,98
• Primes de remboursement des obligations								
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>11 854 610 941,87</b>	<b>431 659,00</b>						<b>11 855 042 600,87</b>
• Immobilisations en recherche et développement								
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	11 064 275 802,57	431 659,00						11 064 707 461,57
• Fonds commercial								
• Autres immobilisations incorporelles	787 335 139,30							787 335 139,30
• Immobilisations incorporelles en cours	3 000 000,00							3 000 000,00
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>525 968 058,09</b>	<b>175 515 663,00</b>		<b>55 147 137,76</b>	<b>3 912 322,76</b>	<b>1 867 130,85</b>	<b>119 754 186,66</b>	<b>631 097 218,58</b>
• Terrains								
• Constructions	898 378,56					24 000,00		874 378,56
• Installations techniques, matériel et outillage	316 473 314,89	6 347 034,09		20 294 386,84	3 181 010,00	697 070,09		339 236 655,73
• Matériel de transport	3 969 144,49	180 604,00			731 312,76			3 418 435,73
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	143 182 184,14	4 513 475,30		34 852 750,92		1 124 524,36		181 423 886,00
• Autres immobilisations corporelles	225 225,40					21 536,40		203 689,00
• Immobilisations corporelles en cours	61 219 810,61	164 474 549,61					119 754 186,66	105 940 173,56

## ETAT B2 bis - TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013

NATURE	Cumul début exercice 1	Dotation de l'exercice 2	Amortissement sur immobilisat° sorties 3	Cumul d'amortissement fin exercice 4=1+2-3
<b>IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS</b>	<b>772 626 749,66</b>	<b>181 730 091,86</b>		<b>954 356 841,52</b>
• Frais préliminaires				
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	772 626 749,66	181 730 091,86		954 356 841,52
• Primes de remboursement des obligations				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>5 578 028 789,09</b>	<b>429 474 499,76</b>		<b>6 007 503 288,85</b>
• Immobilisations en recherche et développement				
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	5 127 650 229,65	406 507 572,72		5 534 157 802,37
• Fonds commercial				
• Autres immobilisations incorporelles	450 378 559,44	22 966 927,04		473 345 486,48
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>335 192 383,20</b>	<b>34 830 184,55</b>	<b>5 726 092,08</b>	<b>364 296 475,67</b>
• Terrains				
• Constructions	192 441,17	44 918,93	8 416,44	228 943,66
• Installations techniques, matériel et outillage	249 668 860,06	21 985 023,50	3 878 080,09	267 775 803,47
• Matériel de transport	3 036 709,95	290 513,23	731 312,76	2 595 910,42
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	82 103 800,02	12 496 763,56	1 086 746,39	93 513 817,19
• Autres immobilisations corporelles	190 572,00	12 965,33	21 536,40	182 000,93

## ETAT B3 - TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissements	Produits de cession	Plus values	Moins values	Cession / Retrait
31-déc-13	234	109 364,76	109 364,76	0,00	35 000,00	35 000,00		Cession
31-déc-13	234	440 204,00	440 204,00	0,00	75 000,00	75 000,00		Cession
31-déc-13	234	181 744,00	181 744,00	0,00	35 000,00	35 000,00		Cession
31-déc-13	233	1 590 505,00	1 590 505,00	0,00	60 000,00	60 000,00		Cession
31-déc-13	233	1 590 505,00	1 590 505,00	0,00	90 000,00	90 000,00		Cession
31-déc-13	232	24 000,00	8 416,44	15 583,56				Retrait
31-déc-13	233	697 070,09	697 070,09					Retrait
31-déc-13	235	1 124 524,36	1 086 746,39	37 777,97				Retrait
31-déc-13	238	21 536,40	21 536,40					Retrait
<b>TOTAL</b>		<b>5 779 453,61</b>	<b>5 726 092,08</b>	<b>53 361,53</b>	<b>295 000,00</b>	<b>295 000,00</b>		

## ETAT B4 - TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital en % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8	Produits inscrits au CPC de l'ex. 9
JORF LASFAR ENERGY COMPANY 5&6 «JLEC 5&6»	ENERGIE ELECTRIQUE	1 818 200 000	66%	1 199 999 600,00	1 199 999 600,00	30-sept-13	1 640 816 611,12	37 289 881,20	0,00
<b>TOTAL</b>				<b>1 199 999 600,00</b>	<b>1 199 999 600,00</b>				

## ETAT B5 - TABLEAU DES PROVISIONS

Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013

NATURE	Montant début exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant fin exercice
		d'exploitation	financières	non courantes	d'exploitation	financières	non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé								
2. Provisions réglementées								
3. Provisions durables pour risques et charges	13 847 245,00			13 876 181,00			13 847 245,00	13 876 181,00
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>13 847 245,00</b>			<b>13 876 181,00</b>			<b>13 847 245,00</b>	<b>13 876 181,00</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	18 611 389,19	18 047 239,29			18 611 389,19			18 047 239,29
5. Autres provisions pour risques et charges	2 536 325,74		232 332,02			268 672,74		2 499 985,02
6. Provisions pour dépréciations des comptes de trésorerie								
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>21 147 714,93</b>	<b>18 047 239,29</b>	<b>232 332,02</b>		<b>18 611 389,19</b>	<b>268 672,74</b>		<b>20 547 224,31</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>34 994 959,93</b>	<b>18 047 239,29</b>	<b>232 332,02</b>	<b>13 876 181,00</b>	<b>18 611 389,19</b>	<b>268 672,74</b>	<b>13 847 245,00</b>	<b>34 423 405,31</b>

## ETAT B6 - TABLEAU DES CREANCES

Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013

CREANCES	TOTAL AU 31.12.2013	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>11 550 047,32</b>	<b>8 829 872,96</b>	<b>2 720 574,36</b>					
• Prêts immobilisés	11 279 484,46	8 558 910,10	2 720 574,36					
• Autres créances financières	270 962,86	270 962,86						
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>1 539 461 863,24</b>	<b>308 633 037,32</b>	<b>1 230 828 825,92</b>		<b>6 235 747,47</b>	<b>430 701 686,10</b>	<b>19 419 320,73</b>	
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	11 640 927,56		11 640 927,56		4 663 537,11	2 638 182,99		
- Clients et comptes rattachés	1 094 671 252,63		1 094 671 252,63		506 824,56		19 419 320,73	
- Personnel	1 126 752,24		1 126 752,24					
- Etat	428 063 503,11	308 633 037,32	119 430 465,79			428 063 503,11		
- Comptes d'associés								
- Autres débiteurs								
- Comptes de régularisation - Actif	3 959 427,70		3 959 427,70		1 065 385,80			



ETAT : B11 - DETAIL DES POSTES DU C.P.C.			
POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
<b>611</b>	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
	<b>Achats revendus de marchandises</b>		
	- Achats T de marchandises		
	- Variation des stocks de marchandises (+/-)		
	<b>Total</b>		
<b>612</b>	<b>Achats consommés de matières et fournitures</b>		
	- Achats de matières premières	2 587 366 159,76	3 701 814 722,20
	- Variation des stocks de matières premières	346 966 632,17	(34 179 997,27)
	- Achats de matériel et fournitures consommables et d'emballages	85 815 025,70	129 579 284,15
	- Variation des stocks de matières, fournitures et emballages (+/-)	17 356 807,52	9 783 853,90
	- Achats non stockés de matières et de fournitures	49 664 348,33	40 906 015,19
	- Achats de travaux, études et prestations de services	91 179 463,73	137 303 600,30
	<b>Total</b>	<b>3 178 348 437,21</b>	<b>3 985 207 478,47</b>
<b>613/614</b>	<b>Autres charges externes</b>		
	- Locations et charges locatives	8 372 629,17	14 078 652,18
	- Entretien et réparations	33 933 499,10	82 679 227,86
	- Primes d'assurances	36 269 861,77	37 710 253,35
	- Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	14 294 572,22	10 837 939,28
	- Rémunération d'intermédiaires et honoraires	25 779 010,92	37 733 299,70
	- Redevances pour brevets, marques, droits...	6 117 039,30	4 994 518,66
	- Etudes, recherches et documentation	302 364,12	516 830,75
	- Transports	2 191 714,29	1 549 964,87
	- Déplacements, missions et réceptions	4 717 699,91	2 902 758,24
	- Reste du poste des autres charges externes	33 999 723,18	5 787 047,79
	<b>Total</b>	<b>165 978 113,98</b>	<b>198 790 492,68</b>
<b>616</b>	<b>Impôts et taxes</b>	<b>23 698 179,94</b>	<b>23 818 829,38</b>
<b>617</b>	<b>Charges de personnel</b>		
	- Rémunérations du personnel	152 437 133,18	141 028 038,31
	- Charges sociales	26 621 276,53	27 634 402,56
	<b>Total</b>	<b>179 058 409,71</b>	<b>168 662 440,87</b>
<b>618</b>	<b>Autres charges d'exploitation</b>		
	- Jetons de présence		
	- Pertes sur créances irrécouvrables		
	- Reste de poste des autres charges d'exploitation		
	<b>Total</b>		
<b>638</b>	<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
	<b>Autres charges financières</b>		
	- Charges nettes sur cessions des titres et valeurs de placement		
	- Reste du poste des autres charges financières		
	<b>Total</b>		
<b>658</b>	<b>CHARGES NON COURANTES</b>		
	<b>Autres charges non courantes</b>		
	- Pénalités sur marchés et débits		
	- Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)		
	- Pénalités et amendes fiscales		
	- Créances devenues irrécouvrables		
	- Reste du poste des autres charges non courantes	835 900,00	72 336 385,96
	<b>Total</b>	<b>835 900,00</b>	<b>72 336 385,96</b>

ETAT : B11 Bis - DETAIL DES POSTES DU C.P.C. (suite)			
POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
<b>711</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
	<b>Ventes de marchandises</b>		
	- Ventes de marchandises au Maroc		
	- Ventes de marchandises à l'étranger		
	- Reste du poste des ventes de marchandises		
	<b>Total</b>		
<b>712</b>	<b>Ventes des biens et services produits</b>		
	- Ventes de biens au Maroc	4 936 352 669,39	5 883 244 656,78
	- Ventes de biens à l'étranger		
	- Ventes des services au Maroc		
	- Ventes des services à l'étranger		
	- Redevances pour brevets, marques, droits...		
	- Reste du poste des ventes et services produits		
	<b>Total</b>	<b>4 936 352 669,39</b>	<b>5 883 244 656,78</b>
<b>713</b>	<b>Variation des stocks de produits</b>		
	- Variation des stocks des biens produits (+/-)		
	- Variation des stocks des services produits (+/-)		
	- Variation des stocks des produits en cours (+/-)		
	<b>Total</b>		
<b>718</b>	<b>Autres produits d'exploitation</b>		
	- Jetons de présence reçus		
	- Reste du poste (produits divers)	56 963 192,63	57 861 994,81
	<b>Total</b>	<b>56 963 192,63</b>	<b>57 861 994,81</b>
<b>719</b>	<b>Reprises d'exploitation, transferts de charges</b>		
	- Reprises	18 611 389,19	20 386 926,40
	- Transferts de charges	26 930 825,00	115 752 478,61
	<b>Total</b>	<b>45 542 214,19</b>	<b>136 139 405,01</b>
	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
<b>738</b>	<b>Intérêts et autres produits financiers</b>		
	- Intérêts et produits assimilés	2 240 473,23	3 335 131,07
	- Revenus des créances rattachées à des participations		
	- Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement	34 354 723,07	21 333 483,71
	- Reste du poste intérêts et autres produits financiers		
	<b>Total</b>	<b>36 595 196,30</b>	<b>24 668 614,78</b>

ETAT : B12 - PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL			
INTITULE		Montant T1	Montant T2
<b>I.</b>	<b>RESULTAT NET COMPTABLE</b>		
	Bénéfice net	343 645 271,31	
	Perte nette		
<b>II.</b>	<b>REINTEGRATIONS FISCALES</b>	<b>252 015 157,59</b>	
	<b>1. Courantes</b>	3 241 436,26	
	- Ecart de conversion passif sur élément circulants au 31-12-2013	2 772 750,01	
	- Surplus d'amortissement fiscalement non déductible sur matériel de transport	468 686,25	
	<b>2. Non courantes</b>	<b>248 773 721,33</b>	
	- Dons	835 900,00	
	- Cadeaux à la clientèle	782 734,70	
	- Contribution cohésion sociale 2013	6 872 905,43	
	- Provision sur engagements de retraite 2013	13 876 181,00	
	- Amortissement des frais de recherche et développement	22 966 927,04	
	- Réintégration Fiscale Amortissement Rév Min U3 2011	9 775 734,13	
	- Réintégration Fiscale Amortissement Rév Min U34 2012	7 618 923,28	
	- Réintégration Fiscale Amortissement Rév Min U1 2012	7 814 740,53	
	- Réintégration Fiscale Amortissement Rév Min U2 2013	3 910 164,11	
	- Réintégration Fiscale Amortissement Compl Rév Min U1 2012	2 052 318,41	
	- Réintégration Fiscale Amortissement Complément de Rév Min U3 2011	434 668,46	
	- Impôts sur les sociétés	171 832 524,23	
<b>III.</b>	<b>DEDUCTIONS FISCALES</b>		<b>22 885 348,13</b>
	<b>1. Courantes</b>		0,00
	- Ecart de conversion passif sur passif circulant au 31 12 2012		9 038 103,12
	<b>2. Non courantes</b>		
	- Reprise de la provision sur engagements de retraite 2012		13 847 245,01
	<b>Total</b>	<b>595 660 428,90</b>	<b>22 885 348,13</b>
<b>IV.</b>	<b>RESULTAT BRUT FISCAL</b>		
	Bénéfice brut fiscal si T1 > T2 (A)		572 775 080,77
	Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
<b>V.</b>	<b>REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)</b>		
	Exercice n-4		
	Exercice n-3		
	Exercice n-2		
	Exercice n-1		
<b>VI.</b>	<b>RESULTAT NET FISCAL</b>		
	Bénéfice net fiscal (A-C)		572 775 080,77
	ou déficit net fiscal (B)		
<b>VII.</b>	<b>CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES</b>		
<b>VIII.</b>	<b>CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER</b>		
	Exercice n-4		
	Exercice n-3		
	Exercice n-2		
	Exercice n-1		
	Exercice n		

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

ETAT : B13 - DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS		
I. DETERMINATION DU RESULTAT		MONTANT
- Résultat courant d'après C.P.C.	(+/-)	522 869 398,50
- Réintégrations fiscales sur opérations courantes	(+)	3 241 436,26
- Déductions fiscales sur opérations courantes	(-)	(9 038 103,12)
<b>- Résultat courant théoriquement imposable</b>	<b>(=)</b>	<b>517 072 731,64</b>
- Impôt théorique sur résultat courant	(-)	155 121 819,49
<b>- Résultat courant après impôts</b>	<b>(=)</b>	<b>367 747 579,01</b>
<b>II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES</b>		
- Application du Régime du Code des Investissements.		
(Cf. CONVENTION JLEC / ETAT en matière fiscale pour supplément d'information)		

ETAT : B14 - DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE				
NATURE	Solde au début de l'exercice 1	Opérations comptables de l'exercice 2	Déclarations TVA de l'exercice 3	Solde fin d'exercice (1 + 2 - 3 = 4)
<b>A. T.V.A. Facturée</b>	<b>109 411 169,81</b>	<b>696 906 259,10</b>	<b>692 989 213,46</b>	<b>113 328 215,45</b>
<b>B. T.V.A Récupérable</b>	<b>103 264 197,75</b>	<b>686 787 683,13</b>	<b>706 230 689,13</b>	<b>83 821 191,75</b>
* sur charges	99 506 345,18	663 899 563,21	686 017 317,52	77 388 590,87
* sur immobilisations	3 757 852,57	22 888 119,92	20 213 371,61	6 432 600,88
<b>C. TVA Due ou Crédit de T.V.A = (A - B)</b>	<b>6 146 972,06</b>	<b>10 118 575,97</b>	<b>(13 241 475,67)</b>	<b>29 507 023,70</b>
<b>NB : Crédit de TVA suivant déclaration au 31 décembre 2013 :</b>				<b>(308 633 037,32)</b>

ETAT : C1 - ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

Montant du capital : 2 023 658 600,00 DH

Nom, prénom, ou raison sociale des principaux associés (1)	Adresse 2	NOMBRE DE TITRE		Valeur nominale de chaque action ou part sociale 5	MONTANT DU CAPITAL		
		Exerc. précédent 3	Exercice actuel 4		Souscrit 6	Appelé 7	Libéré 8
CYHERE 63	191 85 SOLLENTUNA-SUEDE	20 187 776		100,00			
		45 947		100,00			
CYHERE 61	191 85 SOLLENTUNA-SUEDE						
		110		100,00			
TRE KRONOR INVESTMENT AB	191 85 SOLLENTUNA-SUEDE						
JORF LASFAR ENERGIAKTIEBOLAG	C/o Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB, Norrmalmstorg 4, Box 1711, SE-111-87, Stockholm, Suède	1 375		100,00			
		1 265		100,00			
JORF LASFAR POWER ENERGY AB	C/o Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB, Norrmalmstorg 4, Box 1711, SE-111-87, Stockholm, Suède						
		110		100,00			
JORF LASFAR HANDELSBOLAG	C/o Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB, Norrmalmstorg 4, Box 1711, SE-111-87, Stockholm, Suède						
Steven Lewis Phillips	6451 County Road 100, Hesperus, Colorado 81326, Etats-Unis d'Amérique .	1		100,00			
Srinivasan Gopalakrishnan	Sowwah Square, c/o Abu Dhabi National Energy Company PJSC, Al Maqam Tower (Tower 3), 25th Floor, Al Maryah Island, Abu Dhabi, Emirats Arabes Unis	1		100,00			
ABU DHABI NATIONAL ENERGY COMPANY (TAQA)	Al Maria Island, Level 23,24,25 AL Maqam Tower ABU DHABI, UNITED ARAB EMIRATES		20 236 583	100,00	2 023 658 300	2 023 658 300	2 023 658 300
Frank Joseph Perez	7455sw, 164 Street Palmetto Bay, Floride 33157	1	1	100,00	100	100	100
Robert Carl Sheldon	Al Maria Island, Level 23,24,25 AL Maqam Tower ABU DHABI, UNITED ARAB EMIRATES		1	100,00	100	100	100
Khalid Al Sayari	Al Maria Island, Level 23,24,25 AL Maqam Tower ABU DHABI, UNITED ARAB EMIRATES		1	100,00	100	100	100
RMA WATANYA	Avenue des FAR - Casablanca		446 927	100,00	44 692 700	44 692 700	44 692 700
SCR	Tour ATLAS - Place Zellaqa - Casablanca		446 927	100,00	44 692 700	44 692 700	44 692 700
MCMA	Rue Abou Inane - Rabat		223 464	100,00	22 346 400	22 346 400	22 346 400
Public			2 234 638	100,00	223 463 800	223 463 800	223 463 800
		<b>20 236 586</b>	<b>23 588 542</b>		<b>2 358 854 200</b>	<b>2 358 854 200</b>	<b>2 358 854 200</b>

(1) Quant le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas, il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

ETAT : C2 - ETAT D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUS AU COURS DE L'EXERCICE

	MONTANT		MONTANT
<b>A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER</b>		<b>B. AFFECTATION DES RESULTATS</b>	
		(Décision de l'AGO du 12 AVRIL 2013)	
- Report à nouveau au 31/12/2011	1 758 803 663,88	- Réserve légale	
- Résultats nets 2011 en instance d'affectation	1 175 020,54	- Autres réserves	2 232 245 928,18
- Résultat net de l'exercice 2012	472 267 243,76	- Tantièmes	
- Prélèvements sur les réserves		- Dividendes	
- Autres prélèvements		- Autres affectations (Résultat en instance d'affectation)	
		- Report à nouveau	
<b>TOTAL A</b>	<b>2 232 245 928,18</b>	<b>TOTAL B</b>	<b>2 232 245 928,18</b>

Total A = Total B

ETAT : C3 - RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

NATURE DES INDICATIONS	Exercice N-2	Exercice N-1	Exercice N
	Du 01/01/2011 au 31/12/2011	Du 01/01/2012 au 31/12/2012	Du 01/01/2013 au 31/12/2013
<b>SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE</b>			
• Capitaux propres plus capitaux propres assimilés moins immobilisations en non-valeurs	3 667 593 043,69	4 204 032 426,99	6 130 779 321,03
<b>OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE</b>			
1. Chiffre d'affaires hors taxes	5 421 728 390,52	5 883 244 656,78	4 936 352 669,39
2. Résultat avant impôts	618 666 416,76	679 500 226,83	515 477 795,54
3. Impôts sur les résultats	181 532 647,39	207 232 983,07	171 832 524,23
4. Bénéfices distribués (y compris les tantièmes) de l'exercice précédent			
5. Résultats non distribués (mis en réserves ou en instance d'affectation) de l'ex. précédent	1 322 844 915,05	1 758 803 663,88	2 232 245 928,18
<b>RESULTAT PAR TITRE (Pour les sociétés par actions et SARL)</b>			
• Résultat net par action ou part sociale de l'exercice (*)	21,60	23,34	16,75
• Bénéfices distribués par action ou part sociale de l'exercice précédent			
<b>PERSONNEL</b>			
• Montant des salaires bruts de l'exercice	139 572 667,24	141 028 038,31	152 437 133,18
• Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	321	337	335
(*) l'augmentation de capital a été effectuée en décembre 2013			



## ETAT : C4 - TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES PENDANT L'EXERCICE

NATURE	Entrée Contre-valeur en DH	Sortie Contre-valeur en DH
- Financement permanent	0,00	
- Immobilisations brutes		64 734 182,15
- Rentrées sur immobilisations	0,00	
- Remboursement des dettes de financement		
- Produits	1 526 801,18	
- Charges		2 863 359 791,61
<b>TOTAL DES ENTREES</b>	<b>1 526 801,18</b>	
<b>TOTAL DES SORTIES</b>		<b>2 928 093 973,76</b>
<b>BALANCE DEVICES</b>	<b>2 926 567 172,58</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>2 928 093 973,76</b>	<b>2 928 093 973,76</b>

## ETAT : C5 - DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

I. DATATION	
. Date de clôture (1)	31 décembre 2013
. Date d'établissement des états de synthèse (2)	14 février 2014
(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice	
(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse	

## II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHÈSE

Dates	Indication des événements
	- Favorables NEANT
	- Défavorables NEANT



Espace Bureaux Clarence  
13, rue Al Kasr  
Casablanca

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES - EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2013

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société Jorf Lasfar Energy Company S.A. comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement, et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2013. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 6.301.915.969,49 dont un bénéfice net de MAD 343.645.271,31.

**Responsabilité de la Direction**

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

**Responsabilité de l'Auditeur**

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états de synthèse contiennent des anomalies significatives. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci.

Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états de synthèse.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

**Opinion sur les états de synthèse**

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Jorf Lasfar Energy Company S.A. au 31 décembre 2013 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

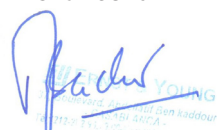
**Vérifications et informations spécifiques**

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Directoire destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca le 17 février 2014

**Les Commissaires aux Comptes**

**ERNST & YOUNG**



**Bachir TAZI**  
Associé

**BENJELLOUN TOUIMI CONSULTING**



**Abdelmajid BENJELLOUN TOUIMI**  
Associé

## GROUPE JLEC

BILANS CONSOLIDÉS AUX 31 DECEMBRE				
(en milliers de dirhams)	Notes	2013	2012 Publié	2012 Proforma (*)
<b>ACTIF</b>				
. Immobilisations incorporelles	1.2.1 & 2.1	6 139 361	6 689 114	6 690 543
. Immobilisations corporelles	1.2.2 & 2.1	9 520 383	190 776	6 711 502
. Immobilisations financières	2,2	11 650	15 251	15 326
. Titres mis en équivalence	3		1 184 459	
. Ecart de conversion actif		11 862		35 976
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>		<b>15 683 255</b>	<b>8 079 600</b>	<b>13 453 347</b>
. Stocks et en-cours	1.2.3 & 4	943 799	1 195 773	1 195 773
. Créances d'exploitation	5	1 099 191	1 064 119	1 066 519
. Créances diverses	6	730 517	590 250	705 579
. Titres et valeurs de placement	7	2 757 261	812 116	894 699
. Ecart de conversion actif		7 425	5 736	6 264
. Trésorerie actif	8	1 172 696	52 385	259 673
<b>ACTIF CIRCULANT</b>		<b>6 710 888</b>	<b>3 720 379</b>	<b>4 128 508</b>
<b>Total Actif</b>		<b>22 394 144</b>	<b>11 799 978</b>	<b>17 581 855</b>
<b>PASSIF</b>				
. Capital		2 358 854	2 023 659	2 023 659
. Prime d'émission		1 164 805		
. Réserves consolidées		2 426 819	1 976 080	2 003 807
. Résultat net Part du Groupe		394 971	566 990	452 408
. Capitaux propres Part du Groupe	9	6 345 449	4 566 728	4 479 874
. Intérêts minoritaires		585 243		565 433
<b>CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS</b>		<b>6 930 692</b>	<b>4 566 728</b>	<b>5 045 307</b>
. Provisions pour risques et charges	1.2.5 & 10	25 738	13 847	49 823
. Dettes de financement	11	13 774 891	5 681 373	9 684 372
		<b>13 800 629</b>	<b>5 695 220</b>	<b>9 734 195</b>
. Dettes d'exploitation	12	795 906	734 280	1 710 965
. Autres dettes	13	866 916	803 750	1 091 389
<b>PASSIF CIRCULANT</b>		<b>1 662 823</b>	<b>1 538 030</b>	<b>2 802 354</b>
		<b>15 463 452</b>	<b>7 233 250</b>	<b>12 536 549</b>
<b>Total Passif</b>		<b>22 394 144</b>	<b>11 799 978</b>	<b>17 581 855</b>

(\*) Les comptes proforma sont établis pour permettre une comparabilité avec l'exercice 2013. Ces comptes considèrent en 2012, les effets des changements comptables intervenus en 2013 à la suite de l'intégration globale de JLEC 5&6 et l'option de la prise en compte de sa date de clôture statutaire qui est le 30 septembre (voir note 23).

Les notes 1 à 23 font partie intégrante des états financiers consolidés.

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES CONSOLIDÉS AUX 31 DECEMBRE				
(en milliers de dirhams)	Notes	2013	2012 Publié	2012 Proforma (*)
<b>PRODUITS</b>				
Chiffre d'affaires net		4 936 353	5 883 245	5 883 245
Autres produits d'exploitation		57 496	57 862	59 862
Reprises d'exploitation et transferts de charges		136 528	136 139	158 606
		<b>5 130 377</b>	<b>6 077 246</b>	<b>6 101 713</b>
<b>CHARGES</b>				
Achats et autres charges externes		3 466 432	4 183 998	4 327 136
Impôts et taxes		25 542	23 819	23 819
Charges de personnel	14	199 428	168 662	178 334
Dotations aux amortissements et provisions	15	669 642	651 771	653 728
		<b>4 361 043</b>	<b>5 028 250</b>	<b>5 183 017</b>
Résultat d'exploitation		769 333	1 048 996	918 696
Résultat financier	16	-185 833	-332 636	-313 576
Résultat courant		583 501	716 361	605 119
Résultat non courant	17	-10 592	20 025	19 947
Résultat avant impôts		572 909	736 386	625 066
Impôts sur les bénéfices	18	158 128	228 078	201 454
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en Equivalence	3		58 682	
Dotations nettes aux amortissements des écarts d'acquisition				
Résultat net consolidé		414 781	566 990	423 612
Résultat net Part du Groupe		394 971	566 990	452 408
Intérêts minoritaires		19 810		-28 796
<b>Résultat net par action (en dirhams)</b>		<b>19,25</b>	<b>28,02</b>	<b>22,36</b>

(\*) Les comptes proforma sont établis pour permettre une comparabilité avec l'exercice 2013. Ces comptes considèrent en 2012, les effets des changements comptables intervenus en 2013 à la suite de l'intégration globale de JLEC 5&6 et l'option de la prise en compte de sa date de clôture statutaire qui est le 30 septembre (voir note 23).

Les notes 1 à 23 font partie intégrante des états financiers consolidés.

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ AUX 31 DECEMBRE		
(en milliers de dirhams)	2013	2012 Publié
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>		
Résultat net des sociétés intégrées	414 781	508 308
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
- Dotations d'exploitation et dotations non courantes	623 905	580 121
- Variation des Impôts différés	-21 507	-20 845
- Plus-values des cessions nettes d'impôt	-346	-38 979
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité	-912 221	-79 908
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>104 612</b>	<b>948 697</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>		
Acquisition des immobilisations	-2 905 742	-177 110
Cessions d'immobilisations nettes d'impôts	4 076	4 558
Incidence de variation de périmètre		
<b>Flux net de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>-2 901 666</b>	<b>-172 552</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		
Augmentation de capital en numéraire	1 458 006	
Emission d'emprunts	10 384 325	
Remboursement d'emprunts	-6 269 691	-744 431
<b>Flux net de trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>5 572 640</b>	<b>-744 431</b>
Variation de trésorerie	2 775 585	31 714
Trésorerie d'ouverture	1 154 372	20 671
Trésorerie de clôture	3 929 957	52 385

Les notes 1 à 23 font partie intégrante des états financiers consolidés.

## GROUPE JLEC

### ETAT DES INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES (ETIC) CONSOLIDE AUX 31 DECEMBRE 2013 ET 2012

#### 1. PRINCIPES COMPTABLES ET METHODES D'EVALUATION

Les principales règles et méthodes du Groupe sont les suivantes :

##### 1.1. Principes et méthodes de consolidation

Les principes et méthodes de consolidation utilisés par le Groupe JLEC sont conformes à la méthodologie adoptée par le Conseil National de Comptabilité pour l'établissement des comptes consolidés dans son avis n°5.

##### 1.1.1. Périmètre et méthodes de consolidation

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale. Le contrôle exclusif est le pouvoir direct ou indirect, de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une entreprise afin de tirer avantage de ses activités.

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement une influence notable sont consolidées par mise en équivalence.

Les créances, dettes, produits et charges réciproques significatifs sont éliminés en totalité pour les entreprises intégrées globalement.

##### 1.1.2. Dates de clôture

Les Sociétés JLEC et JLEC 5&6 clôturent leurs comptes respectivement au 31 décembre et au 30 septembre.

##### 1.2. Méthodes d'évaluation

##### 1.2.1. Immobilisations incorporelles

Les dépenses engagées dans le cadre des Révisions Majeures, effectuées tous les 8 ans selon un plan préétabli, sont immobilisées et amorties sur la même durée.

## 2. Immobilisations

### 2.1. Immobilisations nettes d'amortissements

En milliers de dirhams	31 décembre 2013			31 décembre 2012 proforma		
	Valeur brute	Amorts. Prov.	Valeur nette	Valeur brute	Amorts. Prov.	Valeur nette
Immobilisations incorporelles (*)	12 944 423	6 805 062	6 139 361	12 882 975	6 192 432	6 690 543
Immobilisations corporelles (**)	9 885 269	364 886	9 520 383	7 046 754	335 252	6 711 502
<b>Total</b>	<b>22 829 692</b>	<b>7 169 948</b>	<b>15 659 744</b>	<b>19 929 729</b>	<b>6 527 684</b>	<b>13 402 045</b>

(\*) Les immobilisations incorporelles comprennent principalement le droit de jouissance de JLEC pour un montant net de DH 5 530 550 milliers.

(\*\*) Les immobilisations corporelles sont principalement constituées de l'investissement en cours au niveau des unités 5&6 pour un montant de DH 9 247 723 milliers dont DH 2 728 005 milliers réalisé au cours de l'exercice 2013.

### 2.2. Immobilisations financières

En milliers de dirhams	31 décembre 2013	31 décembre 2012 proforma
Prêts immobilisés	11 279	14 980
Autres immobilisations financières	371	346
<b>Total</b>	<b>11 650</b>	<b>15 326</b>

## 3. Titres mis en équivalence

En milliers de dirhams	31 décembre 2013		31 décembre 2012	
	Valeur	Quote-part dans le résultat	Valeur	Quote-part dans le résultat
JLEC 5&6			1 184 459	58 682
<b>Total</b>			1 184 459	58 682

JLEC 5&6 a été consolidée en 2012 suivant la méthode de mise en équivalence suite à l'augmentation de capital souscrite par TAQA Power Ventures BV qui a eu pour effet de porter le pourcentage d'intérêt de 100% en 2011 à 66% en 2012.

En 2013, un changement de méthode a été opéré en matière de consolidation de la filiale JLEC 5&6. En effet, la méthode adoptée est désormais la méthode de l'intégration globale (voir note 23).

## 4. Stocks

En milliers de dirhams	31 décembre 2013			31 décembre 2012 proforma		
	Valeur brute	Provisions	Valeur nette	Valeur brute	Provisions	Valeur nette
Matières et fournitures consommables	961 846	18 047	943 799	1 214 384	18 611	1 195 773
<b>Total</b>	<b>961 846</b>	<b>18 047</b>	<b>943 799</b>	<b>1 214 384</b>	<b>18 611</b>	<b>1 195 773</b>

Le stock des matières et fournitures consommables est principalement constitué du charbon et des pièces de rechange.

##### - Droit de jouissance initial

Conformément au Contrat de Transfert de Droit de Jouissance (Transfer of Possession Agreement, TPA) et en contrepartie du paiement du Prix du Transfert du Droit de Jouissance prévu par ce contrat, l'ONE a transféré à JLEC son « droit de jouissance » du Site et des unités 1 & 2. Ce droit de jouissance est immobilisé en actif incorporel et amorti sur la durée de la concession, soit 30 ans à compter de la date de la Mise en Place du Financement.

##### - Droit de jouissance complémentaire

JLEC a procédé à la construction des Unités 3 et 4 durant une période respectivement de 33 mois et 40 mois, à compter de la date de la Mise en Place du Financement, ainsi qu'à d'autres investissements liés au Site. Durant cette période, les dépenses totales correspondantes, incluant les intérêts intercalaires, ont été comptabilisées en immobilisations corporelles en cours. A compter de la Mise en Exploitation de l'Unité 4, le 2 février 2001, le droit de jouissance de JLEC a été étendu à ces nouvelles unités. Ces actifs incorporels sont amortis sur la période restante de la concession, soit 26 ans et 7 mois à compter de cette date.

##### - Frais d'obtention du financement

Les dépenses engagées pour obtenir le financement sont comptabilisées en immobilisations incorporelles et amorties sur une durée de cinq années. L'amortissement périodique de ces frais est constaté en dotation d'exploitation conformément aux dispositions du CGNC.

##### - Autres frais de développement du projet

A dater de la Mise en Place du Financement, la Société JLEC a comptabilisé en immobilisations incorporelles certaines dépenses payées durant la période de développement du projet. Ces frais immobilisés sont répartis sur la durée de la concession, soit 30 ans à compter de la date de la Mise en Place du Financement.

### 1.2.2. Immobilisations corporelles

Ce poste comprend les actifs corporels dont la durée de vie estimée est inférieure à la durée du contrat. Ces immobilisations sont enregistrées à leur coût d'acquisition ou de production. Les amortissements sont calculés, selon le mode linéaire et les taux fiscaux en vigueur.

### 1.2.3. Stocks

Les stocks sont évalués au coût d'achat. Ce coût comprend le prix d'achat et les frais accessoires d'achat. En fin d'exercice, les stocks sont valorisés selon la méthode du Coût Moyen Pondéré (CMP), à l'exception des stocks de pièces de rechange qui sont valorisés au Premier Entrée Premier Sortie (P.E.P.S).

### 1.2.4. Créances et dettes libellées en devises

Les créances et dettes libellées en monnaies étrangères sont comptabilisées au cours de change prévalant à la date de la transaction. Ces créances et dettes sont converties au taux de clôture et réajustées par les comptes d'écarts de conversion.

### 1.2.5. Provisions pour risques et charges

Au 31 décembre 2013, les provisions pour risques et charges correspondent aux provisions pour engagements sociaux qui ont fait l'objet d'une évaluation actuarielle par un cabinet indépendant.

Ces engagements sociaux concernent les gratuits en matière d'électricité dont bénéficie le personnel de JLEC.

### 1.2.6. Retraitement des impôts

Les impôts différés résultant des retraitements de consolidation sont calculés société par société, et constatés au taux de 30%.

### 5. Créances d'exploitation

En milliers de dirhams	31 décembre 2013			31 décembre 2012 proforma		
	Valeur brute	Provisions	Valeur nette	Valeur brute	Provisions	Valeur nette
Clients et comptes rattachés	1 099 191		1 099 191	1 066 519		1 066 519
<b>Total</b>	<b>1 099 191</b>		<b>1 099 191</b>	<b>1 066 519</b>		<b>1 066 519</b>

### 6. Créances diverses

En milliers de dirhams	31 décembre 2013			31 décembre 2012 proforma		
	Valeur brute	Provisions	Valeur nette	Valeur brute	Provisions	Valeur nette
Fournisseurs débiteurs	14 385		14 385	6 769		6 769
Personnel	1 127		1 127	1 220		1 220
Etat	627 865		627 865	645 730		645 730
Impôts différés actif	83 181		83 181	47 806		47 806
Autres débiteurs				300		300
Comptes de régularisation actif	3 959		3 959	3 754		3 754
<b>Total</b>	<b>730 517</b>		<b>730 517</b>	<b>705 579</b>		<b>705 579</b>

### 7. Titres et valeurs de placement

Les titres et valeurs de placement sont constitués des placements des excédents de trésorerie en SICAV monétaires et en dépôts à terme.

### 8. Trésorerie

En milliers de dirhams	31 décembre 2013	31 décembre 2012 proforma
	Trésorerie actif	1 172 696
Trésorerie passif		
<b>Trésorerie nette</b>	<b>1 172 696</b>	<b>259 673</b>

Les comptes bancaires de JLEC libellés en Dirhams, en Euros et en dollars sont ouverts auprès des banques suivantes : Attijariwafa Bank, BCP, BMCE, Société Générale et BMCI. Les comptes bancaires de JLEC 5&6 libellés en Dirhams, en Euros et en dollars sont ouverts auprès de la BCP et de la BNP Paribas.

### 9. Capitaux propres part du Groupe

L'évolution des capitaux propres consolidés part du Groupe s'analyse comme suit :

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉ (PART DU GROUPE)					
En milliers de dirhams	Capital	Prime d'émission	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Capitaux propres consolidés
<b>Situation à la clôture de l'exercice 2011</b>	<b>2 023 659</b>		<b>1 601 853</b>	<b>374 278</b>	<b>3 999 790</b>
Affectation du résultat 2011			374 278	(374 278)	
Autres variations			(52)		(52)
<b>Résultat net au 31 décembre 2012</b>				<b>566 990</b>	<b>566 990</b>
<b>Situation à la clôture de l'exercice 2012</b>	<b>2 023 659</b>		<b>1 976 079</b>	<b>566 990</b>	<b>4 566 728</b>
Affectation du résultat 2012			566 990	(566 990)	
Impact changement de méthode de consolidation JLEC 5&6			(86 854)		(86 854)
Impact augmentation de capital JLEC	335 195	1 135 409			1 470 604
<b>Résultat net au 31 décembre 2013</b>				<b>394 971</b>	<b>394 971</b>
<b>Situation à la clôture de l'exercice 2013</b>	<b>2 358 854</b>	<b>1 135 409</b>	<b>2 456 215</b>	<b>394 971</b>	<b>6 345 449</b>

### 10. Provisions pour risques et charges

En milliers de dirhams	31 décembre 2013	31 décembre 2012 proforma
	Provisions pour risques	11 862
Provisions pour charges	13 876	13 847
<b>Total</b>	<b>25 738</b>	<b>49 823</b>

Les provisions pour risques correspondent à la provision pour perte de change relative aux dettes de financement de JLEC 5&6.

Les provisions pour charges correspondent aux provisions pour engagements sociaux qui ont fait l'objet d'une évaluation actuarielle par un cabinet indépendant. Ces engagements sociaux concernent les gratuités en matière d'électricité dont bénéficie le personnel de JLEC.

### 11. Dettes de financement

En milliers de dirhams	31 décembre 2013	31 décembre 2012 proforma
	JLEC	5 282 680
JLEC 5&6	8 492 211	4 002 999
<b>Total</b>	<b>13 774 891</b>	<b>9 684 372</b>

#### - JLEC

Nature du prêt	Taux d'intérêt variable	Mode de remboursement	Encours (Mdh)	
			2013	2012
Crédit bancaire - Tranche A	6,39%	Amortissement linéaire	4 113	4 424
Crédit bancaire - Tranche B	5,80%	Amortissement linéaire	1 169	1 257
<b>Total</b>			<b>5 282</b>	<b>5 681</b>

#### - JLEC 5 & 6

Lignes de crédit	Taux d'intérêt	Devises	Montant total	Montant tiré (en devises)	Montant (en Mdh)
JBIC Direct Loan	4,23%	USD	216	216	1 791
NEXI facility	3,92%	EUR	115	115	1 294
KEXIM enprunt direct	4,27%	EUR	156	156	1 752
EUR Term Facility	4,42%	EUR	30	14	162
KEXIM Covered Loan	5,16%	EUR	104	104	1 168
MAD TERM Facility	6,75%	MAD	3 500	1 516	1 516
VAT facility	5,80%	MAD	700	70	70
TAQA International BV	7,00%	USD	193	89	740
<b>Total</b>					<b>8 492</b>

## 12. Dettes d'exploitation

En milliers de dirhams	31 décembre 2013	31 décembre 2012 proforma
Dettes fournisseurs	795 906	1 710 965
<b>Total</b>	<b>795 906</b>	<b>1 710 965</b>

## 13. Autres dettes

En milliers de dirhams	31 décembre 2013	31 décembre 2012 proforma
Clients créditeurs	163 688	114 765
Personnel	21 726	24 314
Organismes sociaux	6 982	7 216
Etat	185 282	382 879
Impôts différés passif	44 603	43 334
Comptes d'associés	2	2
Autres créanciers	278 304	277 175
Comptes de régularisation passif	160 550	238 112
Autres provisions pour risques et charges	5 779	3 592
<b>Total</b>	<b>866 916</b>	<b>1 091 389</b>

Les dettes vis-à-vis de l'Etat comprennent principalement la dette au titre de l'impôt sur les sociétés et les comptes de TVA facturée.

Les autres créanciers comprennent principalement les avances facturées à l'ONEE au titre du crédit de TVA conformément aux dispositions du contrat de fourniture d'énergie électrique.

## 14. Charges du personnel

En milliers de dirhams	31 décembre 2013	31 décembre 2012 proforma
Charges du personnel	199 428	178 334
Effectif moyen	448	442
<b>Salaire moyen</b>	<b>445</b>	<b>403</b>

L'augmentation du salaire moyen en 2013 par rapport à 2012 est principalement due aux recrutements effectués au cours de l'exercice 2013 ainsi qu'aux augmentations de salaires accordées au personnel.

## 15. Dotations d'exploitation

En milliers de dirhams	31 décembre 2013	31 décembre 2012 proforma
Dotations aux amortissements	651 595	635 117
Dotations aux provisions	18 047	18 611
<b>Total</b>	<b>669 642</b>	<b>653 728</b>

Les dotations aux provisions sont relatives aux provisions pour dépréciation des stocks de pièces de rechange.

## 16. Résultat financier

En milliers de dirhams	31 décembre 2013	31 décembre 2012 proforma
Intérêts et autres produits financiers	38 970	35 681
Reprises financières et transferts de charges	484 293	239 233
Résultat de change	94 600	(3 527)
Charges d'intérêts	(791 524)	(548 190)
Dotations financières	(12 172)	(36 773)
<b>Total</b>	<b>(185 833)</b>	<b>(313 576)</b>

Les intérêts et autres produits financiers correspondent aux produits des placements des excédents de trésorerie.

Les reprises financières correspondent aux reprises des provisions pour perte de change de l'exercice précédent.

Le résultat de change correspond principalement au gain de change réalisé suite au remboursement des emprunts intra-groupe par la société JLEC 5&6.

Les charges d'intérêts correspondent aux intérêts sur les emprunts contractés par les sociétés JLEC et JLEC 5&6.

## 17. Résultat non courant

En milliers de dirhams	31 décembre 2013	31 décembre 2012 proforma
Plus-values sur cessions des immobilisations	347	675
Autres produits non courants	3 987	973
Reprises non courantes et transferts de charges	13 847	68 523
Plus-value de dilution		38 306
Autres charges non courantes	(4 824)	(72 415)
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions		
	(23 949)	(16 115)
<b>Total</b>	<b>(10 592)</b>	<b>19 947</b>

En 2013, les reprises non courantes correspondent à la reprise de la provision pour engagements sociaux constituée l'exercice précédent.

Les dotations non courantes comprennent principalement la dotation aux provisions pour engagements sociaux pour DH 13,8 millions ainsi que la contribution sociale de solidarité au titre de l'exercice 2013 pour DH 6,8 millions.

## 18. Impôts sur les bénéfices

En milliers de dirhams	31 décembre 2013	31 décembre 2012 proforma
Impôts courants	179 635	207 233
Impôts différés	(21 507)	(5 779)
<b>Total</b>	<b>158 128</b>	<b>201 454</b>

Les impôts différés résultent uniquement des retraitements de consolidation (notamment les différences temporelles).

La preuve d'impôt se présente comme suit :

	2013	2012
Résultat avant impôts	572 909	795 067
Neutralisation du résultat des sociétés mises en équivalence	0	-58 682
Résultat avant impôts des sociétés intégrées	572 909	736 385
Taux d'impôt (*)	30%	30%
<b>Impôt théorique</b>	<b>171 873</b>	<b>220 916</b>
Dotations aux amortissements réintégrées fiscalement	7 034	14 587
Dons et cadeaux réintégrés fiscalement	486	1 586
Impôts non déductibles (CSS)	2 174	3 278
Autres différences permanentes		-815
Autres retraitements		18
Produit non imposé		-11 492
Différences temporelles sur le retraitement des amortissements des révisions mineures	-10 496	
Report déficitaire imputé sur JLEC 5&6	-12 942	
<b>Total de charge d'impôt</b>	<b>158 128</b>	<b>228 078</b>

## 19. Engagements hors bilan

En milliers de dirhams	31 décembre 2013	31 décembre 2012 proforma
Engagements donnés (avals et cautions)	1 054 589	1 019 750
Engagements reçus (avals et cautions)	918 989	922 912

La liste des actifs de JLEC 5&6 faisant l'objet d'une sûreté réelle dans le cadre du financement, de la construction et de l'exploitation des Unités 5 et 6 de la Centrale Thermique de Jorf Lasfar (le « Projet ») se présente comme suit :

- deux nantissements portant sur l'ensemble des actions (moins trois actions) de JLEC 5&6, représentant 100% (moins trois actions) de son capital social ;
- une hypothèque immobilière portant sur le droit de superficie dont dispose JLEC 5&6 sur le site des Unités 5 et 6 et faisant l'objet du titre spécial n°146.616/08/BIS et du titre spécial n°146.617/08/BIS ;
- une convention-cadre de cession de créances professionnelles portant sur certains contrats du Projet et les actes de cessions de créances professionnelles correspondants ;
- une convention-cadre de cession de créances professionnelles TVA ;
- des délégations d'indemnités d'assurances portant sur les assurances souscrites dans le cadre du Projet ;
- des nantissements de soldes de comptes bancaires dédiés au Projet ;
- un nantissement de créances d'instruments de couverture conclus dans le cadre du projet ; et
- une cession de créances d'indemnités de réassurance portant sur les réassurances souscrites dans le cadre du Projet.

## 20. Transactions avec les parties liées

Les transactions avec les parties liées au titre de l'exercice 2013 sont synthétisées ci-dessous :

Convention	Partie liée	Type de transaction	Montant inscrit au niveau du CPC 2013 (en KDH)
Contrat de prestations de services (assistance dans les démarches auprès des administrations publiques, finalisation des arrêtés comptables, assistance dans les obligations de reporting ainsi que les aspects juridiques).	TNA	Refacturation	6 000,00
JLEC rend à JLEC 5&6 des prestations de services notamment dans les domaines suivants : RH (recrutement, formation), support technique pendant la phase de construction, logistiques et achats, IT, implémentation des procédures santé, sécurité & environnement ainsi que la sécurité	JLEC 5&6	Refacturation	10 200,00
Contrat «IPFPA» (Inter-Project Funding Providers Agreement) qui régit notamment le traitement des produits des assurances pour les parties communes ainsi que le niveau d'endettement de la Société	JLEC 5&6	Refacturation	
Contrat O&M entre JLEC, TNA et JLEC 5&6	JLEC, JLEC 5&6 et TNA	Refacturation	709,05
Un contrat nommé «IPFPA» (Inter-Project Funding Providers Agreement) et son protocole d'application «SFIPAP» (Shared Facilities Insurance Proceeds Application Protocol)	JLEC-JLEC 5&6	Refacturation	
Refacturation des frais de développement supportés par JLEC	JLEC-JLEC 5&6	Refacturation	13 662,00
«EPA» (Equity Parties Agreement)	Abu Dhabi National Energy Company (TAQA), JLEC, JLEC 5&6, Taqa Power Ventures BV	Refacturation	
Contrat O&M	TNA	Refacturation + bonus - malus	47 902,58

## 21. Evénements postérieurs à la clôture

Aucun événement significatif susceptible d'avoir un impact sur la situation financière de la Société n'est survenu après la clôture de l'exercice 2013.

## 22. Périmètre de consolidation

Filiales	DECEMBRE 2013			DECEMBRE 2012		
	% d'intérêt	% contrôle	Méthode	% d'intérêt	% contrôle	Méthode
JLEC	100	100	Globale	100	100	Globale
JLEC 5&6	66	66	Globale	66	66	Equivalence

## 23. Changements de méthode comptables et comptes pro forma

La société JLEC 5&6, détenue à hauteur de 66%, avait été consolidée en 2012 suivant la méthode de mise en équivalence, tel que mentionné au niveau de l'ETIC consolidé au 31 décembre 2012.

Le Conseil de Surveillance de JLEC 56, réuni en date du 18 décembre 2013, a procédé au changement de deux membres du Directoire nommés par TAQA Power Ventures BV (qui détient 34% du capital de JLEC 5&6) en nommant deux membres de Directoire de JLEC.

Ainsi, compte tenu de ce changement, JLEC a consolidé au 31 décembre 2013 la société JLEC 5&6 par intégration globale au lieu de la mise en équivalence.

Par ailleurs, le Groupe a opté, tel que cela est permis par la méthodologie nationale d'élaboration des comptes consolidés, pour la prise en compte des comptes statutaires de la société JLEC 5&6 arrêtés au 30 septembre au niveau des comptes consolidés du Groupe.

### Information Pro forma sur le bilan et sur le compte de résultat

Le bilan et le compte de résultat consolidés pro forma présentés ci-dessous ont pour objet de présenter les comptes consolidés du Groupe au titre de l'exercice 2012 comme si les changements de méthode décrits ci-dessus intervenus en 2013 avaient eu lieu en 2012.

## GROUPE JLEC

BILAN CONSOLIDE PROFORMA AU 31 DECEMBRE 2012				
(en milliers de dirhams)	2012	Impact 1	Impact 2	2012 Proforma
<b>ACTIF</b>				
. Immobilisations incorporelles	6 689 114	1 429		6 690 543
. Ecarts d'acquisition	0			
. Immobilisations corporelles	190 776	7 798 497	-1 277 771	6 711 502
. Immobilisations financières	15 251	75		15 326
. Titres mis en équivalence	1 184 459	-1 184 459		
. Ecart de conversion actif		54 439	-18 463	35 976
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>8 079 600</b>	<b>6 669 981</b>	<b>-1 296 234</b>	<b>13 453 347</b>
. Stocks et en-cours	1 195 773			1 195 773
. Créances d'exploitation	1 064 119	2 400		1 066 519
. Créances diverses	590 250	131 012	-15 682	705 579
. Titres et valeurs de placement	812 116	155 982	-73 399	894 699
. Ecarts de conversion actif	5 736	528		6 264
. Trésorerie actif	52 385	15 859	191 429	259 673
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>3 720 379</b>	<b>305 781</b>	<b>102 348</b>	<b>4 128 508</b>
<b>Total Actif</b>	<b>11 799 978</b>	<b>6 975 762</b>	<b>-1 193 886</b>	<b>17 581 855</b>
<b>PASSIF</b>				
. Capital	2 023 659			2 023 659
. Réserves consolidées	1 976 080		27 727	2 003 807
. Résultat net Part du Groupe	566 990		-114 582	452 408
. Capitaux propres Part du Groupe	4 566 728		-86 855	4 479 874
. Intérêts minoritaires		610 176	-44 744	565 433
<b>CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES</b>	<b>4 566 728</b>	<b>610 176</b>	<b>-131 599</b>	<b>5 045 307</b>
Provisions pour risques et charges	13 847		35 976	49 823
Dettes de financement	5 681 373	5 075 280	-1 072 281	9 684 372
	5 695 220	5 075 280	-1 036 305	9 734 195
. Dettes d'exploitation	734 280	887 315	89 370	1 710 965
. Autres dettes	803 750	402 991	-115 352	1 091 389
<b>PASSIF CIRCULANT</b>	<b>1 538 030</b>	<b>1 290 306</b>	<b>-25 982</b>	<b>2 802 354</b>
Trésorerie passif				
	7 233 250	6 365 586	-1 062 287	12 536 549
<b>Total Passif</b>	<b>11 799 978</b>	<b>6 975 762</b>	<b>-1 193 886</b>	<b>17 581 855</b>
Impact 1 : Passage de la mise en équivalence à l'intégration globale				
Impact 2 : Prise en compte des comptes de JLEC 5&6 au 30 septembre				

## COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES CONSOLIDE PROFORMA AU 31 DECEMBRE 2012

(en milliers de dirhams)	2012	Impact 1	Impact 2	2012 Proforma
<b>PRODUITS</b>				
Chiffre d'affaires net	5 883 245			5 883 245
Autres produits d'exploitation	57 862	2 000		59 862
Reprises d'exploitation et transferts de charges	136 139		22 467	158 606
	6 077 246	2 000	22 467	6 101 713
<b>CHARGES</b>				
Achats et autres charges externes	4 183 998	111 574	31 564	4 327 136
Impôts et taxes	23 819			23 819
Charges de personnel	168 662	12 956	-3 284	178 334
Dotations aux amortissements et provisions	651 771	146	1 811	653 728
	5 028 250	124 676	30 091	5 183 017
Résultat d'exploitation	1 048 996	-122 676	-7 624	918 696
Résultat financier	-332 636	187 988	-168 928	-313 576
Résultat courant	716 361	65 312	-176 552	605 119
Résultat non courant	20 025	-78		19 947
Résultat avant impôts	736 386	65 234	-176 552	625 066
Impôts sur les bénéfices	228 078	-23 678	-2 945	201 454
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en Equivalence	58 682	-58 682		
Dotations nettes aux amortissements des écarts d'acquisition				
Résultat net consolidé	566 990	30 230	-173 607	423 612
Résultat net Part du Groupe	566 990		-114 582	452 408
Intérêts minoritaires		30 230	-59 026	-28 796
Résultat net consolidé	566 990	30 230	-173 608	423 612

Impact 1 : Passage de la mise en équivalence à l'intégration globale  
 Impact 2 : Prise en compte des comptes de JLEC 5&6 au 30 septembre



Espace Bureaux Clarence  
 13, rue Al Kasr  
 Casablanca

### RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2013

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints du Groupe Jorf Lasfar Energy Company comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2013 ainsi que le compte de résultat, et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 6.930.692 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 414.781.

#### Responsabilité de la Direction

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers consolidés, conformément aux normes comptables nationales en vigueur. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalie significative, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

#### Responsabilité de l'Auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états financiers consolidés. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états financiers consolidés contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états financiers consolidés afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci.

Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers consolidés.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

#### Opinion sur les états financiers consolidés

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble du Groupe Jorf Lasfar Energy Company constitué par les entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2013, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note annexe intitulée « changements de méthodes comptables et comptes pro forma » expliquant le changement de méthode de consolidation ainsi que le changement de la date des comptes sociaux de la filiale JLEC 5&6 pris en compte dans la consolidation au 31 décembre 2013 et donnant des informations sur l'établissement des comptes pro forma au 31 décembre 2012.

Casablanca le 17 février 2014

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG



Bachir TAZI  
 Associé

BENJELLOUN TOUIMI  
 CONSULTING



Abdelmajid  
 BENJELLOUN TOUIMI  
 Associé