

# UN VOYAGE DANS LE TEMPS

Pour éclairer l'avenir

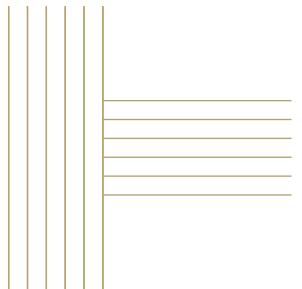
Expertise, Innovation et Engagement

Depuis 1997

TAQA  
MOROCCO

# UN VOYAGE DANS LE TEMPS

Pour éclairer l'avenir



Expertise, Innovation et Engagement  
*Depuis 1997*

TAQA  
Morocco

# SOMMAIRE



- |            |  |
|------------|--|
| <b>06</b>  | Préface                                      |
| <b>08</b>  | Premiers pas vers l'indépendance énergétique |
| <b>40</b>  | Expansion et innovation                      |
| <b>84</b>  | Engagement pour un avenir durable            |
| <b>116</b> | Vers une excellence énergétique              |

## Préface

### Éclairer le Futur

Au fil des décennies, TAQA Morocco a tracé une trajectoire remarquable, tissée d'innovation, de résilience et d'un engagement indéfectible au service du développement de notre pays. Ce beau livre relate un parcours entrepreneurial exceptionnel et reflète une vision partagée et une ambition collective, portée par des femmes et des hommes passionnés qui ont su transformer les défis en opportunités.

Depuis mes premiers pas dans le secteur de l'énergie, j'ai toujours été convaincu que le Maroc recelait un potentiel extraordinaire. Mon retour en 2004 a marqué un nouvel élan, une opportunité précieuse de contribuer à une transformation énergétique majeure qui, aujourd'hui, positionne notre pays comme un modèle régional. L'acquisition des actifs de CMS Energy en 2007, par TAQA, fut une étape décisive : elle a donné naissance à TAQA Morocco en 2014 et ouvert la voie à une stratégie de diversification ambitieuse.

L'histoire de TAQA Morocco est avant tout celle d'une mission: garantir un accès universel à des ressources vitales comme l'électricité et l'eau. Le passage d'un taux d'électrification rurale de 16 % en 1995 à 99,9 % en 2023 est une preuve éclatante. En participant également à des projets d'infrastructures d'envergure dans les énergies renouvelables, nous démontrons qu'une entreprise peut conjuguer succès économique et contribution déterminante à l'amélioration des conditions de vie des citoyens.

Cette aventure repose sur une vision audacieuse et une approche méthodique, soutenues par des investissements sans précédent. Ces efforts s'inscrivent dans la vision éclairée de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, pour un Maroc moderne, décarboné et compétitif.

Derrière ces projets ambitieux se cache une conviction profonde: le capital humain est notre plus grande richesse. Chez TAQA Morocco, nous avons toujours misé sur le talent local et une gouvernance solide pour surmonter les défis d'un monde en constante mutation.

Les pages qui suivent retracent les étapes clés de notre parcours, révèlent les valeurs qui nous animent et esquisSENT les horizons que nous visons. Ce livre est une rétrospective et une célébration de l'esprit d'innovation, de résilience et de solidarité qui définit l'identité de TAQA Morocco.

Je dédie cette préface à toutes celles et ceux qui, par leur engagement, ont façonné TAQA Morocco en une entreprise d'excellence, à la croisée de l'héritage et de la modernité, solidement ancrée dans le présent et résolument tournée vers l'avenir.



Abdelmajid Iraqui Houssaini  
Président du Directoire



## 1

## Premiers pas vers l'indépendance énergétique

Cette partie du livre explore les premières étapes de la mutation énergétique du Maroc. De la création de la centrale thermique de Jorf Lasfar à son intégration au sein du groupe TAQA. Elle met en lumière les choix stratégiques, les défis audacieux et les partenariats novateurs qui ont marqué un tournant décisif vers l'indépendance énergétique et le développement durable du Royaume.



## Jorf Lasfar

### Le début d'une révolution énergétique

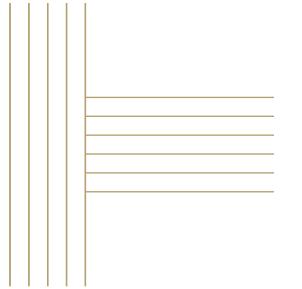
Au début des années 1990, le Maroc se trouve à un tournant crucial de son développement énergétique. Le pays est confronté à des défis majeurs : des pénuries chroniques d'électricité, des coûts de production élevés et un taux d'électrification rurale alarmant, avec seulement 14 % des foyers raccordés au réseau. Face à cette situation urgente, une refonte profonde des politiques énergétiques devient indispensable pour accompagner une demande en forte croissance, estimée à 7 % par an, et jeter les bases d'un avenir énergétique stable et inclusif.

Conscient de ces enjeux, Feu Sa Majesté Hassan II impulse une réforme ambitieuse avec pour objectif de faire de l'Office National de l'Électricité (ONE) un pilier de l'autonomie énergétique du Maroc. Sous son impulsion, le pays engage une transformation majeure pour surmonter la crise et poser les fondations d'une indépendance énergétique durable, synonyme de progrès et de modernité.

« D'une crise énergétique vers une profonde orientation durable »

Dans cette dynamique, l'ONE amorce une mutation stratégique, recentrant ses missions sur l'optimisation de l'offre électrique et l'ouverture à la production privée. Cette approche s'inscrit dans une tendance mondiale de libéralisation du secteur, visant à renforcer l'efficacité et à attirer les investissements. Parallèlement, le gouvernement lance le Programme d'Électrification Rurale Global (PERG), une initiative clé pour réduire les inégalités énergétiques et favoriser le développement des zones rurales.

Dès 1991, l'ONE élaboré un projet pour renforcer la production électrique nationale. La construction d'une centrale thermique à Jorf Lasfar est rapidement décidée avec un double objectif : stabiliser l'approvisionnement en électricité et réduire la dépendance énergétique. Les premières unités de cette centrale deviennent alors des infrastructures stratégiques, répondant aux besoins immédiats tout en s'inscrivant dans une vision à long terme : diversifier les sources d'énergie, mobiliser des financements privés et garantir un accès élargi à l'électricité.





Le choix du site de Jorf Lasfar, sur la côte atlantique près d'El Jadida, ne doit rien au hasard. Sa proximité avec le port facilite l'acheminement du charbon, combustible clé pour alimenter la centrale, garantissant ainsi un approvisionnement efficace et durable en énergie.

En 1993, un partenariat entre l'ONE, GEC Alsthom et un acteur espagnol aboutit à la mise en service des premières unités de production. D'une capacité totale de 660 MW, elles assurent une alimentation électrique stable et fiable, essentielle pour accompagner la croissance économique du pays.

Pour la première fois, le Maroc dispose d'une infrastructure énergétique solide, dotée d'équipements de pointe tels que des chaudières à haute performance et des turbines à vapeur de nouvelle génération.

*« C'était une vision audacieuse : poser les bases d'une indépendance énergétique en répondant à des besoins pressants. »*

Grâce à ce succès initial, Jorf Lasfar devient rapidement un acteur clé de l'électrification nationale. Face à une demande énergétique en constante augmentation, le Maroc choisit d'accélérer le développement du secteur en intégrant une part de privatisation.

En 1994, une nouvelle étape est franchie lorsqu'un appel d'offres international est lancé pour déléguer l'exploitation de la centrale. Le consortium composé d'entreprises américaines et d'ABB - CMS (Suisse-Suédois) est retenu, démontrant ainsi la volonté du Maroc de s'appuyer sur une expertise mondiale pour moderniser ses infrastructures.

Avec Jorf Lasfar, le pays amorce une transformation majeure de son paysage énergétique, posant ainsi les bases d'une souveraineté énergétique ambitieuse et tournée vers l'avenir.

*« Des milliers de foyers marocains ont bénéficié de cette lumière allumée, qui a ouvert la voie à une croissance économique soutenue. »*



## Témoignage

### Innover pour éclairer

En 1995, le Maroc faisait face à des défis considérables. L'électrification rurale stagnait à 16 %, et le pays subissait des pénuries chroniques. Il était urgent de repenser la stratégie. Trois objectifs essentiels furent alors fixés: garantir l'accès universel à l'électricité, réduire les coûts pour les consommateurs et répondre à la demande croissante d'énergie.

En 1996, le Programme d'Électrification Rurale Global (PERG) a été lancé, un projet ambitieux visant à connecter tous les foyers ruraux d'ici 2010. Grâce à un modèle financier innovant, impliquant l'ONEE, les bénéficiaires et les collectivités locales, les attentes ont été dépassées, portant le taux d'électrification rurale à plus de 99,9% aujourd'hui. Ce programme a transformé la vie des populations : accès à l'eau potable, amélioration des conditions de vie et stimulation de l'économie locale.

Parallèlement, les infrastructures énergétiques ont été modernisées. Le partenariat Build, Operate and Transfer (BOT) signé pour Jorf Lasfar en 1996 a permis de doubler la capacité thermique nationale. Cette dynamique a été poursuivie avec des projets stratégiques tels que la centrale à gaz de Tahaddart en 2005, les parcs éoliens de Koudia Al Baïda et Dhar Saadane, ainsi que la centrale thermo-solaire d'Aïn Beni Mathar. Ces initiatives ont renforcé la part des énergies renouvelables dans le mix énergétique national, constituant ainsi un pas essentiel vers une transition durable.

La privatisation de Jorf Lasfar a marqué une étape clé avec une approche novatrice : un appel à concurrence. Le partenaire retenu devait prendre en charge l'ensemble des opérations, du financement à l'exploitation, sans recourir aux fonds publics. Ce modèle a porté ses fruits, améliorant la performance des centrales, avec un taux de disponibilité passant de 72 % à 92 %. Cette réussite a également renforcé la confiance des investisseurs, soutenue par des organismes tels que l'Overseas Private Investment Corporation (OPIC) et la Banque mondiale.

Il convient également de souligner l'importance des innovations technologiques introduites à cette époque. La surveillance à distance, par exemple, a considérablement amélioré la gestion des infrastructures. Enfin, le Maroc dispose d'un fort potentiel dans les énergies renouvelables. Les projets dans le sud, tels que les « autoroutes énergétiques » et les solutions « off-grid », témoignent de la capacité du pays à innover et à répondre à ses besoins énergétiques croissants.

Ces transformations illustrent une ambition nationale: rendre l'électricité accessible, abordable et durable, tout en positionnant le Maroc comme un acteur clé du secteur énergétique, tant sur le plan technologique qu'environnemental.

« Le Maroc dispose d'un fort potentiel dans les énergies renouvelables. Les projets dans le sud, tels que les « autoroutes énergétiques » et les solutions « off-grid », témoignent de la capacité du pays à innover et à répondre à ses besoins énergétiques croissants. »



Driss Benhima

Directeur Général de l'ONEE  
de 1994 à 2001



## Alliances stratégiques

### L'avènement de l'ère ABB-CMS

En 1995, l'arrivée du consortium ABB-CMS au Maroc marque un événement inédit dans l'histoire énergétique du pays. Ce partenariat stratégique, fondé sur une vision commune et des intérêts alignés, apporte une expertise de pointe qui accélère la transformation du secteur. Grâce à l'adoption du modèle BOT (Build, Operate, Transfer), le Maroc bénéficie d'infrastructures modernes et performantes tout en préservant sa souveraineté sur ces installations essentielles.

L'Office National de l'Électricité (ONE), initiateur de ce projet d'envergure, signe en 1997 avec ABB-CMS quatre contrats de production couvrant à la fois l'exploitation des deux unités existantes et la construction de deux nouvelles unités. Ce modèle innovant permet au Maroc de moderniser ses capacités énergétiques sans alourdir sa dette publique, le financement étant entièrement pris en charge par des investisseurs privés. Cette approche libère les finances nationales et garantit une augmentation significative de la production électrique.

*« Le partenariat avec ABB-CMS a été une étape révolutionnaire, introduisant des standards internationaux et des modèles financiers novateurs. »*

Toutefois, ce modèle ambitieux s'accompagne de défis majeurs, notamment l'absence de garantie souveraine, un choix audacieux qui complique la structuration du financement. Malgré cet obstacle, la mobilisation d'un consortium de grandes banques internationales et d'organismes de garantie solides permet, en novembre 1997, de finaliser l'ensemble du financement. Ce montage financier robuste assure au projet une assise économique stable et durable.

C'est ainsi que ce partenariat public-privé inédit aboutit à la création de « Jorf Lasfar Energy Company », acteur clé de la production électrique nationale. Cette collaboration exemplaire entre l'État marocain et des investisseurs étrangers ouvre une nouvelle ère pour l'énergie au Maroc, posant les bases d'une indépendance énergétique renforcée et d'un secteur plus compétitif et attractif.

*« Preuve qu'un financement privé peut moderniser le secteur énergétique et contribuer au renforcement de la souveraineté nationale. »*



## La naissance de JLEC Une vision qui change tout

En 1997, Jorf Lasfar Energy Company (JLEC) voit le jour, devenant la première entreprise privée marocaine dédiée à la production d'électricité. Forte d'un statut juridique solide et d'un droit exclusif d'exploitation de 30 ans, elle joue un rôle clé dans la consolidation de l'autonomie énergétique du pays. Située à Jorf Lasfar, elle bénéficie d'infrastructures portuaires modernes qui facilitent l'acheminement, le stockage et la gestion du charbon, faisant d'elle un pôle énergétique majeur au Maroc.

Le 12 septembre 1997, JLEC prend officiellement possession de la centrale thermique de Jorf Lasfar et face à une demande énergétique en forte croissance, elle lance un projet d'envergure : la construction des unités 3 et 4. Cette initiative stratégique vise à augmenter la capacité de production, à renforcer la sécurité énergétique et à réduire la dépendance aux importations.

*« Créer JLEC, c'était offrir au Maroc un modèle d'entreprise privée capable de soutenir sa transformation énergétique. »*





Pour mener à bien cette mission, JLEC mobilise un financement inédit de 1,25 milliard de dollars, couvrant à la fois la construction des nouvelles unités et l'amélioration des infrastructures portuaires, dont l'exploitation et la maintenance du quai de déchargement du charbon. Cette extension double la capacité de production de la centrale et génère des milliers d'emplois.

« Le pays bénéficie désormais d'un pôle énergétique stratégique, alliant innovation et performance en matière de gestion. »

## Les unités 3 et 4 Un nouveau souffle

L'inauguration des unités 3 et 4 de la centrale thermique de Jorf Lasfar en 2000 et 2001, sous le haut patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, marque une avancée majeure dans la stratégie énergétique marocaine. Grâce à leur construction, la capacité de production de la centrale double pour atteindre 1 356 MW, permettant de répondre à une demande électrique en forte croissance tout en réduisant significativement la dépendance énergétique du pays. Ces infrastructures jouent un rôle essentiel dans le renforcement de la sécurité énergétique nationale et l'accompagnement du développement économique et social du Royaume.

Équipées des technologies les plus avancées, les unités 3 et 4 de la centrale thermique de Jorf Lasfar intègrent plusieurs dispositifs visant à limiter leur impact environnemental. Elles sont équipées de brûleurs à faible émission de NOx, de filtres électrostatiques capturant les particules fines et les métaux lourds, et utilisent du charbon à faible teneur en soufre pour réduire les émissions de SO<sub>2</sub>. Ce souci d'innovation illustre l'engagement de JLEC en faveur d'une production énergétique responsable, conciliant efficacité industrielle et préservation des ressources naturelles.

*« Les unités 3 et 4 ont doublé la capacité de production de la centrale thermique de Jorf Lasfar et ont renforcé son rôle dans l'électrification rurale. »*





La mise en service de ces unités ne se limite pas à un apport énergétique : elle contribue aussi à l'extension du Programme d'Électrification Rurale Global (PERG), permettant à l'électricité d'atteindre des zones reculées et transformant ainsi le quotidien de millions de Marocains. Cette initiative a été déterminante dans l'atteinte d'un taux d'électrification rurale de 50 % en 2001, réduisant ainsi les écarts entre zones urbaines et rurales.

Au-delà de l'impact énergétique, la construction de ces infrastructures a généré des milliers d'emplois et attiré des investissements stratégiques. Ce projet emblématique témoigne de la capacité de JLEC à allier innovation, gestion rigoureuse et développement local, consolidant ainsi son rôle central dans le mix énergétique national.

« Ces unités ont permis au Maroc de réduire sa dépendance énergétique et d'accélérer son développement socio-économique.»



## Programme d'Électrification Rurale Global

### Initiative pour le quotidien des marocains

Le Programme d'Électrification Rurale Global (PERG), mis en place par le gouvernement marocain, a permis de réduire les disparités en matière d'accès à l'électricité entre les zones urbaines et rurales en augmentant la capacité énergétique nationale. Ces unités ont permis d'étendre le réseau électrique à des régions autrefois isolées, transformant profondément le quotidien des communautés rurales.

Les impacts sociaux de cette électrification sont nombreux. Pour des milliers de foyers ruraux, un accès à l'électricité a marqué le début d'une amélioration significative des conditions de vie. Les ménages ont pu s'équiper en appareils électroménagers, réduisant les tâches manuelles et favorisant un confort accru. Dans le domaine de l'éducation, l'éclairage nocturne a permis aux enfants d'étudier dans de meilleures conditions, leur offrant ainsi une opportunité significative de réussite scolaire. Par ailleurs, les centres de santé ruraux ont bénéficié de l'installation d'équipements électriques, essentiels pour assurer des services de qualité, notamment en ce qui concerne la conservation des fournitures médicales.

Sur le plan économique, l'électrification des zones rurales a dynamisé l'économie locale. Elle a ainsi ouvert la voie à une diversification des activités pour les artisans et les entrepreneurs, favorisant la création de petites entreprises agricoles et artisanales nécessitant des machines électriques.

De plus, les travaux liés à l'extension des réseaux ont généré de l'emploi direct et indirect, contribuant au soutien des économies locales. En agriculture, l'introduction de pompes à eau électriques a augmenté les rendements agricoles et amélioré la sécurité alimentaire, renforçant ainsi la résilience des communautés rurales face aux défis climatiques et économiques.

Cette initiative s'inscrit dans une vision durable et inclusive, illustrant l'engagement du Maroc à réduire les inégalités et à promouvoir l'industrialisation à travers l'intégration des zones rurales dans le réseau national. En soutenant la production accrue des nouvelles unités de Jorf Lasfar, le PERG est devenu un vecteur de transformation sociale, économique et environnementale. Ce modèle, où l'énergie devient un moteur de progrès, représente l'un des accomplissements les plus marquants de la politique énergétique nationale, affirmant le rôle de JLEC comme un pilier dans la réalisation des objectifs de développement durable du Royaume.



## TAQA Une nouvelle dynamique

En 2007, le rachat de Jorf Lasfar Energy Company (JLEC) par TAQA marque un tournant stratégique dans l'histoire de la centrale thermique de Jorf Lasfar. Cette acquisition s'inscrit dans une dynamique de mondialisation des investissements énergétiques, à un moment où le Maroc ambitionne de se hisser aux normes internationales en matière d'efficacité, de durabilité et de performance énergétique.

Filiale de Abu Dhabi National Energy Company et acteur majeur du secteur énergétique mondial, TAQA apporte à JLEC une expertise de pointe en production d'énergie. Ce partenariat stratégique donne naissance à un ambitieux programme de modernisation, intégrant des technologies avancées pour optimiser les processus de production, améliorer l'efficacité énergétique et réduire les coûts d'exploitation, tout en garantissant une performance durable et compétitive.

« L'intégration de JLEC dans TAQA a apporté des perspectives nouvelles et des innovations cruciales. »

Au cœur de cette modernisation, la construction des unités 5 et 6 répond à la croissance constante de la demande en électricité. Cette extension permet à JLEC d'augmenter sa capacité de production et de contribuer à une meilleure sécurité énergétique pour le Maroc.

En parallèle, JLEC met en œuvre des technologies innovantes et des pratiques durables afin de réduire son empreinte écologique. Ces initiatives améliorent la performance environnementale de la centrale et s'inscrivent pleinement dans les objectifs de développement durable. En alliant croissance économique et responsabilité environnementale, l'entreprise affirme son engagement en faveur d'une transition énergétique durable et d'une production plus respectueuse de l'environnement.

*« La modernisation des processus de production par TAQA a permis d'atténuer son impact environnemental. »*





Au-delà des avancées technologiques, JLEC place le développement humain au cœur de sa stratégie. Des programmes de formation spécialisés sont déployés pour renforcer les compétences techniques et managériales des collaborateurs. La création d'emplois et le renforcement des standards professionnels profitent également aux communautés locales, inscrivant l'entreprise dans une démarche inclusive et durable.

L'intégration de JLEC au sein de TAQA lui confère un accès renforcé aux ressources financières, une expertise internationale de premier plan et une vision élargie du marché de l'énergie. Cette acquisition inscrit ainsi l'entreprise dans une dynamique mondiale, où innovation, performance et durabilité deviennent les piliers de son développement.

*« Le rachat de JLEC par TAQA a marqué une nouvelle ère, alliant expertise mondiale et ambitions locales pour une transition énergétique durable. »*



# 2

## Expansion et innovation

Cette seconde partie de l'ouvrage expose l'évolution de JLEC à travers des réalisations marquantes. De l'expansion des unités 5 et 6 à la transformation numérique, en passant par l'introduction en bourse et la prorogation du PPA, cette section met en exergue une ambition de croissance durable ainsi que les innovations majeures et les partenariats phares qui ont fait de l'entreprise un leader incontournable de la transition énergétique.

## Vision partagée Une démarche proactive

C'était un jour chargé de symbolisme. En 2009, au Palais Royal de Fès, en présence de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, et de Son Altesse le Prince Héritier d'Abu Dhabi, Son Altesse Sheikh Mohamed Bin Zayed Al Nahyan, un accord historique est signé. Ce protocole important pour l'avenir énergétique du Maroc inaugure officiellement la construction des unités 5 et 6 de la centrale thermique de Jorf Lasfar, il illustre une vision partagée entre le Maroc et les Émirats Arabes Unis : bâtir un avenir énergétique durable, fondé sur l'innovation et le respect de l'environnement.

Les travaux relatifs à l'extension de la centrale débutent en décembre 2010. Chaque unité, d'une puissance de 350 MW, a pour mission de participer à l'augmentation de la capacité énergétique du Royaume.

*« L'accord historique signé en 2009 entre Sa Majesté le Roi Mohammed VI et le Prince héritier d'Abu Dhabi a marqué un tournant décisif dans l'histoire énergétique du Maroc, traduisant une vision commune en faveur d'un avenir énergétique durable. Le lancement des travaux des unités 5 et 6 de Jorf Lasfar en est la concrétisation. »*





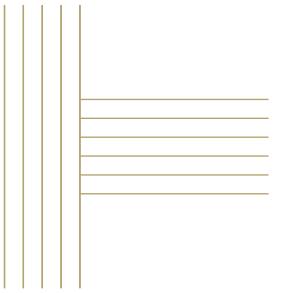
L'un des piliers du projet réside dans son montage financier novateur, d'un montant de 1,4 milliard de dollars. Structuré pour garantir la viabilité à long terme, ce financement diversifie les sources de capitaux, réduisant ainsi les risques liés aux fluctuations monétaires. Cette approche audacieuse permet de lancer une phase d'expansion industrielle sans précédent, et de consolider le modèle de partenariat public-privé qui fait du Maroc un acteur attractif pour les investisseurs internationaux.

Grâce à cette stratégie, l'extension de la centrale de Jorf Lasfar devient rapidement un modèle de financement d'infrastructures dans la région MENA (Moyen-Orient et Afrique du Nord). Le succès du projet renforce l'attractivité du Maroc sur la scène énergétique mondiale, démontrant sa capacité à piloter des projets d'envergure avec rigueur et efficacité.

*« La levée d'un financement de 1,4 milliard de dollars a assuré la viabilité du projet et renforcé la confiance des investisseurs internationaux dans le potentiel du Maroc. »*

Pour mener à bien la construction des nouvelles unités, un consortium d'entreprises internationales, incluant des partenaires japonais et coréens de renom, est formé. Ce partenariat permet d'achever les travaux dans des délais records, tout en offrant aux collaborateurs marocains une opportunité unique d'acquérir de nouvelles compétences techniques et managériales. Les experts internationaux transmettent leur savoir-faire aux équipes locales, les formant aux meilleures pratiques en gestion de projet, maintenance et sécurité industrielle.

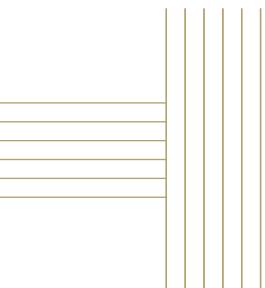
Sur le plan environnemental, l'engagement est à la hauteur des ambitions du projet. 200 millions de dollars sont investis dans des technologies de pointe visant à réduire l'impact écologique de la centrale. Parmi les innovations déployées figurent des systèmes de désulfuration et un dispositif de surveillance continue des émissions, garantissant une production énergétique plus propre et respectueuse des standards internationaux.





Les unités 5 et 6 sont intégrées au réseau électrique national en avril et juin 2014. Dès leur mise en service, elles font preuve d'une efficacité et d'une fiabilité remarquables, atteignant un taux de disponibilité exceptionnel de 89,8 % dès leur première année d'exploitation. En alliant performance énergétique, respect de l'environnement et développement économique local, ces infrastructures deviennent un modèle de référence, illustrant la capacité du Maroc à concilier croissance industrielle et durabilité.

*« La mise en service des unités 5 et 6 en 2014, illustre l'engagement de TAQA Morocco à combiner excellence opérationnelle, respect de l'environnement et développement des compétences locales. »*



## Témoignage

### De l'électrification à la transition énergétique

Le Maroc s'engage dans une transformation énergétique ambitieuse et durable, et c'est un honneur pour moi d'avoir contribué à cette dynamique. L'un de nos projets phares, qui incarne parfaitement la vision nationale en matière de développement énergétique, est la réalisation des unités 5 et 6 de la centrale thermique de Jorf Lasfar. Ce projet, mené dans le cadre d'un partenariat public-privé innovant basé sur le modèle BOT (Build-Operate-Transfer), a mobilisé 1,4 milliard de dollars auprès de partenaires internationaux et nationaux. Nous avons conçu des infrastructures modernes, dotées de technologies avancées, afin de minimiser leur impact environnemental. Ce projet illustre concrètement l'engagement du Maroc à concilier développement économique et durabilité.

L'électrification rurale représente également une réussite majeure. En 1996, seulement 16 % de la population rurale avait accès à l'électricité. Aujourd'hui, ce chiffre dépasse 99,9 %. Ce programme a non seulement amélioré la vie de millions de Marocains, mais il a également renforcé l'économie locale et réduit les inégalités sociales. Il s'agit d'une étape essentielle dans notre mission de rendre l'énergie accessible à tous et un jalon important dans le développement de notre Royaume. Nous avons également pour ambition de réduire progressivement notre dépendance au charbon et aux énergies fossiles de manière générale en augmentant la part des énergies renouvelables, avec un objectif de 52 % d'ici 2030. Le gaz naturel, introduit pour sa flexibilité, joue un rôle complémentaire en compensant l'intermittence des énergies renouvelables. À cela s'ajoutent des investissements dans des technologies de stockage afin de compenser la variabilité de la production renouvelable et d'assurer l'adéquation entre l'offre et la demande. Ces investissements prévoient aussi bien des Stations de Transfert d'Energie par Pompage que des systèmes de stockage par batteries BESS.

Le développement des infrastructures de transport joue également un rôle clé. Essentielles pour garantir la stabilité du réseau électrique et favoriser une pénétration massive des énergies renouvelables, elles intègrent des technologies avancées. Ainsi, l'ONÉE a investi dans l'extension du réseau national de transport et continuera à investir massivement dans les autoroutes électriques, en particulier la ligne HVDC. Ces ouvrages permettent le transport de masse de l'électricité issue des énergies renouvelables depuis les zones de production vers les zones de consommation, contribuant ainsi à l'accélération de la décarbonation de l'économie nationale.

Enfin, le Maroc partage aujourd'hui son expertise avec plusieurs pays africains. Ces collaborations renforcent notre position en tant que leader régional et continental en matière d'énergie durable et démontrent notre capacité à exporter notre savoir-faire. Dans cette dynamique, le Maroc se positionne comme un véritable hub énergétique, en développant des interconnexions stratégiques avec l'Europe et l'Afrique. Il s'agit principalement de la réalisation de la troisième interconnexion électrique entre le Maroc et l'Espagne, d'une interconnexion Maroc-Portugal d'une capacité de 1000 MW et de la mise en œuvre d'un projet reliant le Maroc aux pays de la CEDEAO via la Mauritanie. Ces infrastructures jouent un rôle clé dans l'intégration des marchés régionaux de l'électricité, la sécurisation de l'approvisionnement et l'accélération de la transition énergétique.

L'avenir énergétique du Maroc repose sur une vision clairvoyante de Sa Majesté Le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste : diversifier le mix énergétique, moderniser nos infrastructures, décarboner notre économie et préparer un avenir énergétique plus durable et souverain. Chaque projet que nous entreprenons incarne cette ambition, et je suis convaincu que nous avons posé les bases d'un développement durable pour les générations futures.

«Nous avons réussi à concevoir des infrastructures modernes équipées de technologies avancées pour minimiser leur impact environnemental.

C'est un exemple concret de l'engagement du Maroc pour conjuguer développement économique et durabilité. »



**Tarik Hamane**  
Directeur Général de l'ONÉE

## Introduction en bourse Nouveaux standards de gestion

L'introduction de JLEC à la Bourse des Valeurs de Casablanca en 2013 est une avancée stratégique dans l'histoire de l'entreprise, qui dévoile une vision claire et une stratégie bien définie. Cet événement clé met en lumière la transparence, l'ouverture et la crédibilité de JLEC dans un Maroc en pleine transition énergétique, et renforce sa position sur la scène économique et financière.

Le 2 décembre 2013, le Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières (CDVM) approuve la cotation de JLEC. L'entreprise fait officiellement son entrée en Bourse le 24 décembre, offrant aux investisseurs la possibilité de participer activement à son développement. Dans une démarche de transparence totale, JLEC laisse le marché fixer la valeur de ses actions, renforçant ainsi la confiance de ses partenaires financiers.

*« L'introduction en Bourse en 2013 a été un moment décisif pour JLEC, qui marque son engagement envers la transparence et sa volonté de s'ouvrir aux investisseurs. »*





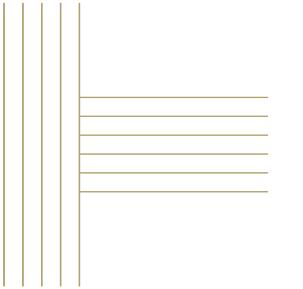
L'opération se déroule en deux phases. La première consiste en une augmentation de capital de 500 millions de dirhams, réservée à des institutions marocaines de premier plan. La seconde, d'un milliard de dirhams, est ouverte au grand public, portant la valorisation de l'entreprise à 9 milliards de dirhams. En parallèle, un geste symbolique fort est adressé aux collaborateurs, avec l'attribution de 3,5 % des actions, renforçant ainsi leur implication et leur sentiment d'appartenance à l'entreprise.

Les fonds levés lors de cette introduction en Bourse permettent à JLEC de financer des projets stratégiques, notamment l'augmentation de sa capacité de production et l'adoption de technologies modernes. Ces investissements favorisent une meilleure efficacité opérationnelle et soutiennent une croissance durable.

*« Les fonds levés en Bourse permettent à JLEC de développer sa capacité, moderniser ses technologies et renforcer son efficacité pour une croissance durable. »*

Au-delà de l'opération financière, cette introduction en Bourse a aussi comme finalité la structuration et la transformation de JLEC. Elle s'accompagne d'un renforcement des pratiques de gouvernance, avec l'adoption de mécanismes de contrôle plus rigoureux et des standards de gestion renforcés. Cette rigueur en matière de transparence et d'éthique fait de JLEC un modèle de gouvernance responsable, attirant l'intérêt d'investisseurs internationaux à la recherche de stabilité et de perspectives de croissance à long terme.

Cette ouverture aux marchés financiers et la consolidation de ses capacités stratégiques mènent à une évolution majeure : la transformation de JLEC en TAQA Morocco. Ce changement d'identité marque bien plus qu'une évolution nominale : il traduit l'intégration au sein d'un groupe énergétique mondial, ouvrant la voie à de nouvelles ambitions et opportunités pour le Maroc dans le secteur de l'énergie.



## Témoignage

### La transition énergétique marocaine

En 2008, la forte dépendance du pays envers les importations énergétiques, dépassant 97 %, et les fluctuations erratiques des prix du pétrole imposaient une révision structurelle de notre stratégie. Le Ministère de l'Énergie, des Mines, de l'Eau et de l'Environnement, sous les Hautes Orientations de Sa Majesté le Roi Mohammed VI que Dieu l'Assiste, a donc élaboré une vision ambitieuse pour garantir la sécurité énergétique, généraliser l'accès à une énergie compétitive, et promouvoir les énergies renouvelables.

Cette stratégie s'articulait autour d'un mix énergétique équilibré, incluant des technologies fiables telles que le charbon propre, le gaz naturel, et les énergies renouvelables. Nous avons fixé des objectifs précis, comme atteindre 42 % de capacité électrique renouvelable installée d'ici 2020 et 52 % en 2030 et l'efficacité énergétique qui a été érigée comme une priorité nationale. Parallèlement, nous avons initié des réformes législatives et organisationnelles, favorisant l'autoproduction, la promotion des carburants propres, et l'intégration régionale et le développement durable. Ces efforts ont permis au Maroc de devenir un modèle en matière de transition énergétique à l'échelle régionale.

Dans ce cadre, TAQA Morocco, en tant que leader de la production d'électricité privée au Maroc a joué un rôle important dans la stratégie énergétique nationale, particulièrement en matière de sécurité énergétique et de développement durable. En effet, l'entreprise a su s'inscrire dans les ambitions du Royaume en diversifiant son mix énergétique et en intégrant des sources d'énergie renouvelable. L'engagement de TAQA Morocco envers le développement durable se manifeste également à travers son implication dans des projets de dessalement d'eau de mer, une réponse directe aux défis hydriques croissants du pays.

En ce qui concerne l'évolution de TAQA Morocco dans ce contexte, j'ai pu observer une transformation significative au fil des ans. L'entreprise a non seulement consolidé sa position sur le marché national, mais elle a également élargi ses horizons vers des projets innovants et durables. Le leadership et l'expertise technique qu'elle a développée lui permettent aujourd'hui d'être un acteur clé dans la mise en œuvre des politiques énergétiques du Maroc. Son approche proactive vis-à-vis des énergies renouvelables et son engagement envers la réduction des émissions de carbone sont des éléments qui en font un acteur engagé et responsable.

En somme, TAQA Morocco se positionne non seulement comme un fournisseur d'énergie fiable mais aussi comme un partenaire stratégique dans la réalisation des objectifs énergétiques du Maroc pour un avenir durable.

« TAQA Morocco a joué un rôle crucial dans la stabilité du mix énergétique national. Ses unités de production thermique ont répondu efficacement aux besoins immédiats tout en offrant la flexibilité nécessaire pour accompagner la transition vers les énergies renouvelables. »



Amina Benkhadra

Directrice Générale de l'ONHYM  
Ancienne Ministre de l'Énergie



## Jorf Lasfar Energy Company devient TAQA Morocco

En 2014, Jorf Lasfar Energy Company (JLEC) franchit une étape clé de son histoire en adoptant le nom de TAQA Morocco, un changement officialisé lors de son Assemblée Générale. Ce rebranding symbolise une vision renouvelée et un engagement affirmé à relever les défis énergétiques, en s'orientant résolument vers un avenir plus durable et innovant.

Dans cette dynamique, TAQA Morocco lance un ambitieux programme de développement stratégique. L'entreprise amorce une diversification de ses activités, dépassant son rôle historique de producteur d'électricité thermique pour intégrer des sources d'énergie renouvelable. Ce repositionnement confirme son rôle de pilier de l'indépendance énergétique nationale, en contribuant aux objectifs de transition énergétique.

« La transformation de JLEC en TAQA Morocco en 2014 symbolise une vision renouvelée et un engagement affirmé à relever les défis énergétiques »

Parallèlement, TAQA Morocco renforce ses infrastructures et explore de nouvelles opportunités de développement, consolidant ainsi sa stabilité financière et industrielle. Une étape majeure est franchie avec la reconduction de son contrat d'approvisionnement énergétique jusqu'en 2044 des Unités 1 à 4 pour l'aligner à celui des Unités 5 et 6, garantissant une assise financière solide pour les décennies à venir et assurant la pérennité de ses investissements.

C'est le début d'une nouvelle ère pour TAQA Morocco. Forte de son ancrage stratégique et de sa capacité d'innovation, l'entreprise ambitionne de devenir un acteur de premier plan dans la transition énergétique du Maroc, conciliant performance, durabilité et leadership sectoriel.





## Communication

### Une stratégie au cœur de la transformation

En 2013, TAQA Morocco amorce un tournant décisif avec son introduction en Bourse, une étape stratégique qui impose une communication structurée. Il devient essentiel de se faire connaître auprès des investisseurs et du grand public, de démontrer la fiabilité de l'entreprise et de valoriser son rôle clé dans l'approvisionnement énergétique du Maroc. Lorsque l'introduction en Bourse devient effective le 24 décembre 2013, la communication s'intensifie pour accompagner cette transition et mettre en lumière les efforts engagés afin de garantir une électricité disponible et fiable. Il s'agit de rendre visibles les projets d'extension et de modernisation de la centrale de Jorf Lasfar, qui répondent aux ambitions du pays en matière énergétique.

En parallèle, la communication interne joue un rôle fondamental pour mobiliser les collaborateurs autour des grands projets industriels, notamment la construction des unités 5 et 6. Ces transformations nécessitent une adhésion forte des équipes, ce qui implique un effort de pédagogie et d'explication. Il est crucial de créer un sentiment d'appartenance et de motivation, en clarifiant les enjeux et en fédérant autour d'une vision commune. TAQA Morocco évolue, change de statut et gagne en envergure. Accompagner ce changement par une communication adaptée permet de faciliter l'adhésion et de maintenir la cohésion au sein de l'entreprise.

Toute transformation soulève des interrogations, voire des résistances. Il est donc essentiel d'expliquer les évolutions engagées afin de rassurer les salariés et de les impliquer pleinement dans cette dynamique. L'introduction en Bourse, les nouvelles orientations stratégiques et les évolutions des méthodes de travail doivent être comprises pour être acceptées. Une communication claire et structurée permet de répondre aux préoccupations et d'assurer la continuité du projet d'entreprise.

Avec l'essor du digital, la communication de TAQA Morocco se modernise. Les réseaux sociaux deviennent un levier essentiel pour interagir avec les parties prenantes et renforcer la transparence. Dans le secteur de l'énergie, il est primordial d'anticiper les débats et d'apporter des réponses claires aux enjeux environnementaux. L'intégration d'une démarche ESG structurée renforce cette approche, en mettant en avant les engagements de l'entreprise en matière de développement durable. Aujourd'hui, la communication est plus que jamais un pilier stratégique qui accompagne la transformation de TAQA Morocco.

## Prorogation du PPA des unités 1 à 4 Harmoniser l'énergie

Le 24 janvier 2020, TAQA Morocco obtient la prorogation de son contrat de fourniture d'énergie (Power Purchase Agreement, ou PPA) pour les unités 1 à 4, désormais étendu jusqu'en 2044. Cette harmonisation contractuelle permet d'englober l'ensemble des six unités du complexe thermique de Jorf Lasfar, de garantir une cohérence stratégique et une stabilité opérationnelle et financière de l'entreprise.

La prorogation du PPA offre à TAQA Morocco une visibilité accrue sur ses flux de trésorerie à long terme, lui assurant une base financière solide pour poursuivre ses projets de croissance. Ce prolongement agit également comme un levier stratégique, qui consolide la trajectoire vers la transition énergétique de TAQA Morocco et prépare le terrain à des initiatives ambitieuses.

*« La prorogation du PPA jusqu'en 2044 a harmonisé l'ensemble des unités de Jorf Lasfar et assuré une stabilité opérationnelle et financière. »*





De plus, il s'accompagne d'une opération de refinancement de dette, qui constitue un levier stratégique pour soutenir la modernisation des infrastructures et anticiper la diversification des activités du groupe.

Grâce à cette opération, TAQA Morocco est en mesure de transformer son modèle d'investissement intensif en un cycle de financement et de réinvestissement à long terme, renforçant ainsi sa stabilité financière.

*« La prorogation du PPA, combinée au refinancement de la dette, permet de moderniser les infrastructures, d'intégrer davantage d'énergies renouvelables dans le mix énergétique et d'optimiser les opérations. »*



## Emission obligataire Pour se propulser vers l'avenir

En 2020, TAQA Morocco franchit une nouvelle étape dans sa stratégie financière en réalisant une émission obligataire par placement privé d'un montant de 2,7 milliards de dirhams. Cette opération d'envergure intervient dans un contexte économique marqué par des taux d'intérêt historiquement bas, conséquence de la crise sanitaire mondiale. En saisissant cette opportunité, TAQA Morocco optimise sa structure financière et se prépare aux défis économiques à venir.

Cette émission permet à l'entreprise de réduire son endettement, tout en diminuant le poids des charges d'intérêts élevées. Grâce à des conditions de refinancement avantageuses, TAQA Morocco renforce sa rentabilité, améliore sa gestion de trésorerie et consolide sa stabilité financière. Ce choix stratégique témoigne d'une démarche proactive, visant à anticiper l'avenir avec sérénité et à garantir une croissance durable.

*« L'émission obligataire de 2,7 milliards de dirhams en 2020 a constitué une décision stratégique majeure, redéfinissant la structure financière, optimisant la rentabilité et préparant l'entreprise aux défis économiques à venir. »*

Au-delà des bénéfices financiers, cette opération témoigne d'une diversification des sources de financement et d'un rapprochement avec les investisseurs institutionnels. En établissant des partenariats solides avec ces acteurs clés, TAQA Morocco élargit son accès à des capitaux essentiels, soutenant ainsi son plan de transformation et d'expansion.

Avec l'un des montants les plus importants levés sur le marché obligataire marocain, TAQA Morocco consolide son indépendance financière. Les fonds obtenus jouent un rôle stratégique en accompagnant l'intégration progressive des énergies renouvelables dans son mix énergétique, en parfaite adéquation avec les ambitions nationales en matière de transition énergétique et de réduction des émissions de carbone.

Le succès de cette émission obligataire confirme la confiance des investisseurs envers TAQA Morocco, renforçant son statut de leader du secteur énergétique au Maroc. Cette réussite ouvre de nouvelles perspectives pour financer ses projets futurs avec une autonomie accrue et une vision à long terme, inscrivant l'entreprise dans une trajectoire de croissance responsable et durable.

*« Les fonds levés grâce à cette émission soutiennent l'ambition d'intégrer davantage d'énergies renouvelables, en cohérence avec les objectifs nationaux de transition énergétique. »*





## Digitalisation

### Une feuille de route pour une excellence opérationnelle

TAQA Morocco s'engage dans une transformation numérique ambitieuse, alliant innovation, efficacité et responsabilité environnementale. En modernisant ses infrastructures et en intégrant des technologies avancées, l'entreprise optimise ses opérations tout en renforçant sa compétitivité sur le marché de l'énergie.

Cette évolution commence à la centrale de Jorf Lasfar, où la digitalisation du cœur de métier a permis une surveillance en temps réel de l'état de santé des équipements. Grâce à l'installation de capteurs intelligents et de systèmes de suivi avancés, les performances des installations sont analysées en continu, permettant d'anticiper d'éventuelles anomalies et d'améliorer la fiabilité des unités de production.

L'automatisation joue également un rôle clé dans cette transformation. En optimisant la gestion des matières premières et des stocks, l'entreprise réduit ses coûts et améliore la réactivité de ses équipes. Désormais, chaque décision s'appuie sur des données précises, renforçant ainsi l'agilité de TAQA Morocco face aux défis du secteur énergétique. L'installation de capteurs connectés a également permis d'adopter une maintenance prédictive, réduisant les interruptions et allongeant la durée de vie des équipements.

Un jalon important a été franchi en 2021 avec la mise en place d'un Centre de Surveillance et de Diagnostic à Distance. Cet espace, piloté par l'intelligence artificielle, analyse en temps réel les paramètres critiques tels que la température et la pression. Plus de 250 modèles d'IA détectent les moindres anomalies et prévoient d'éventuelles pannes, garantissant ainsi une gestion proactive de la maintenance et une réduction des risques d'incidents.

Pour accompagner ses collaborateurs dans cette transition numérique, TAQA Morocco a déployé un programme de formation continue. Grâce à l'implication d'ambassadeurs numériques, l'adoption des nouvelles technologies est facilitée, favorisant ainsi une culture d'innovation au sein de l'entreprise. Cet accompagnement permet aux équipes de se consacrer à des missions à plus forte valeur ajoutée, notamment l'analyse des données et l'optimisation des opérations.

Dans cette ère de digitalisation, la cybersécurité est un enjeu majeur. Consciente des risques liés au numérique, TAQA Morocco a renforcé ses systèmes de protection pour garantir la sécurité des données et prévenir les cybermenaces.





Les bénéfices de cette transformation se reflètent également dans la chaîne logistique et les processus d'approvisionnement. Grâce à des solutions digitales, le transport des matières premières est suivi en temps réel, optimisant ainsi la gestion des flux et des stocks. La digitalisation des appels d'offres a, par ailleurs, amélioré la transparence et l'efficacité des relations avec les fournisseurs.

Tous ces efforts ont permis à TAQA Morocco d'atteindre un taux de disponibilité des unités de production supérieur à 92%, garantissant ainsi une sécurité énergétique essentielle pour le Maroc. Cette modernisation place l'entreprise en leader du secteur, conciliant performance économique et responsabilité environnementale.

### EMC, à l'avant-garde de l'industrie 4.0

TAQA Morocco a mis en service, en 2021, un centre de e-monitoring et de diagnostic à distance (EMC) dédié à la centrale thermique de Jorf Lasfar. Il permet d'anticiper les anomalies en croisant les alertes générées par le monitoring avec les données du site. Grâce à cet outil, la maintenance prédictive est renforcée, optimisant ainsi la performance et la fiabilité des installations.

L'EMC intègre des technologies avancées basées sur l'intelligence artificielle et le Machine Learning, permettant une modélisation précise des équipements. Cet outil intelligent offre aux équipes un accès en temps réel aux données clés de la centrale, améliorant ainsi la supervision et facilitant des prises de décision éclairées. En automatisant la maintenance prédictive, il optimise également les coûts tout en assurant une meilleure gestion des actifs.

Un de ses atouts majeurs est sa capacité à détecter précocement les pannes grâce à un système d'Early Failure Detection. Les modèles prédictifs, mis à jour chaque heure, sont comparés aux données en temps réel afin d'identifier les sources potentielles de dégradation des performances. Les résultats sont ensuite analysés par les gestionnaires d'actifs et les responsables des opérations et de la maintenance, garantissant ainsi une intervention rapide et efficace.





Véritable avancée technologique, l'EMC s'inscrit dans la vision de l'Industrie 4.0, transformant Jorf Lasfar en une usine intelligente. Conçu pour être évolutif, ce système pourra intégrer d'autres actifs industriels à l'avenir, renforçant encore davantage la capacité de surveillance et d'optimisation de la production énergétique.

Le centre de e-monitoring repose sur une infrastructure numérique avancée, comprenant une plateforme de collecte de données offrant une visualisation en temps réel, des rapports quotidiens détaillés et des indicateurs de performance clés (KPI). À ce jour, les modèles prédictifs développés et basés sur l'intelligence artificielle couvrent presque tous les équipements critiques de la centrale. L'EMC intègre également des modèles thermodynamiques physiques, notamment pour le cycle eau-vapeur, en utilisant Thermoflow, un logiciel de référence mondiale dans le domaine.

Au-delà de la technologie, la coopération entre les équipes est essentielle au bon fonctionnement de l'EMC. La plateforme facilite le suivi des anomalies grâce à un outil de gestion de cas dédié, permettant une analyse approfondie des tendances et des incidents potentiels. En réduisant le temps consacré aux calculs manuels, les équipes peuvent désormais se concentrer sur l'analyse et la création de valeur, renforçant ainsi l'efficacité globale de la centrale.



## 3

## Engagement pour un avenir durable

Cette troisième partie du livre met en lumière l'engagement de l'entreprise. Elle explore ainsi ses initiatives en faveur de l'environnement, son engagement dans le développement communautaire et sa gouvernance éthique. TAQA Morocco exprime une vision où croissance économique et responsabilité sociétale se conjuguent pour un avenir plus juste et durable.

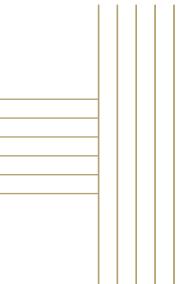


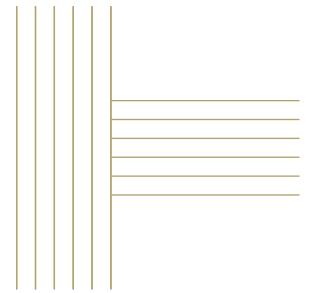
## TAQA Morocco

### Un modèle de création durable

Grâce à son engagement en matière d'Environnement, Social et Gouvernance (ESG), TAQA Morocco incarne une volonté forte d'allier croissance économique et responsabilité sociétale. Conformément aux normes en vigueur, l'entreprise intègre pleinement les enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance dans ses activités quotidiennes, créant ainsi une valeur durable pour l'ensemble de ses parties prenantes : actionnaires, communautés locales, partenaires commerciaux et institutions publiques. Chaque décision s'inscrit dans une dynamique visant à renforcer les liens avec ces acteurs et à répondre aux attentes d'un monde en constante évolution.

Cette démarche s'aligne naturellement avec les Objectifs de Développement Durable (ODD) des Nations Unies, tout en s'insérant dans les ambitions du Maroc pour une transition énergétique durable. TAQA Morocco met en œuvre des actions concrètes pour réduire son empreinte environnementale et soutenir activement les communautés locales. La transparence est un pilier central de sa gestion, chaque décision étant prise dans le respect de principes solides de durabilité et d'intégrité.





En intégrant pleinement les principes ESG et en respectant les exigences réglementaires, l'entreprise adopte une culture d'amélioration continue, guidée par une vision à long terme. Son approche démontre qu'il est essentiel et possible de concilier croissance, respect de l'environnement et bien-être des populations. À travers cette stratégie responsable, TAQA Morocco s'impose comme un modèle d'engagement et d'innovation pour bâtir un avenir plus juste et durable.





## Construire une énergie responsable pour demain

TAQA Morocco place la préservation des ressources naturelles au cœur de sa stratégie, convaincue que la protection des écosystèmes est essentielle pour les générations futures. Face aux défis croissants liés à la raréfaction des ressources et aux changements climatiques, l'entreprise adopte une approche proactive pour réduire son empreinte écologique et promouvoir un modèle énergétique plus durable. Son objectif ambitieux étant de soutenir un avenir durable pour le Maroc.

Cet engagement environnemental se manifeste à travers la certification ISO 14001, qui atteste d'une gestion rigoureuse et durable des ressources. Il se traduit également par des actions concrètes et des programmes collaboratifs, avec les associations et les acteurs environnementaux locaux.

Ces initiatives visent à promouvoir une culture de préservation de l'environnement tout en renforçant les liens avec les communautés locales.

*« Devenir un leader dans le développement des énergies renouvelables, tout en réduisant son empreinte carbone, figure parmi les objectifs majeurs de TAQA Morocco. »*

### Une gestion responsable de l'eau et des émissions

La gestion durable de l'eau, ressource précieuse et limitée, constitue une priorité pour TAQA Morocco. Consciente de son importance stratégique, l'entreprise développe des solutions innovantes visant à réduire la dépendance aux ressources souterraines et à en optimiser la préservation.

En matière de gestion des émissions de gaz à effet de serre, l'entreprise applique les standards internationaux, en analysant son empreinte carbone sur les scopes 1, 2 et 3. Des audits énergétiques réguliers permettent d'optimiser la performance environnementale et de réduire significativement l'impact de ses opérations.

*« Chaque investissement dans les technologies durables reflète l'engagement envers les générations futures. »*





## La Gestion de l'Eau

### Un modèle de durabilité

Grâce à des systèmes de recirculation et de réutilisation, notamment dans sa centrale thermique, TAQA Morocco réduit significativement sa consommation d'eau douce, limitant ainsi les prélevements sur les ressources naturelles. Par ailleurs, des technologies avancées, comme les stations de traitement des eaux usées, permettent de purifier et de réutiliser l'eau dans les processus industriels, diminuant les rejets dans l'environnement.

L'entreprise va au-delà de ses initiatives internes en collaborant avec les autorités et en sensibilisant les communautés locales à des pratiques responsables. Son approche proactive illustre son engagement envers la préservation des ressources naturelles et le développement durable.

### Une approche circulaire pour un impact réduit

TAQA Morocco, en collaboration avec des partenaires industriels et académiques, valorise les cendres volantes issues de sa centrale thermique dans une logique de préservation des ressources naturelles. Longtemps considérées comme des déchets, ces cendres sont désormais utilisées dans le secteur du BTP dans une démarche d'économie circulaire.

À travers ces actions, TAQA Morocco met en œuvre une gestion environnementale exemplaire, alliant technologie, responsabilité écologique et engagement sociétal. En conjuguant croissance économique et transition énergétique, l'entreprise inscrit son développement dans une vision durable, alignée avec les objectifs environnementaux du Royaume et les standards internationaux en matière de responsabilité sociale.

*« TAQA Morocco construit un avenir où innovation et écologie vont de pair pour répondre aux défis climatiques. »*



## Durabilité

### Des innovations en faveur de l'environnement

TAQA Morocco poursuit son engagement en faveur du développement durable à travers des initiatives innovantes et impactantes. De nombreux programmes emblématiques illustrent parfaitement sa vision d'une durabilité qui allie sensibilisation, innovation et optimisation des ressources.

Un des programmes déployés met un accent particulier sur l'éducation des jeunes, en leur proposant des activités adaptées qui favorisent l'adoption précoce de comportements responsables. En allant à la rencontre des populations rurales, ces actions contribuent à renforcer le lien entre TAQA Morocco et les communautés locales.

Aussi, dans le cadre de son engagement en faveur de l'économie circulaire, TAQA Morocco a noué un partenariat stratégique avec l'Association Professionnelle des Cimentiers du Maroc, afin de revaloriser les cendres volantes, autrefois considérées comme des déchets industriels. Désormais intégrées dans la production de ciment, ces matières premières recyclées permettent de réduire les déchets et les émissions de CO<sub>2</sub>.

Ces initiatives s'inscrivent dans une stratégie d'économie circulaire qui illustre la capacité de TAQA Morocco à conjuguer innovation sociale et technologique pour relever les défis environnementaux.

En combinant éducation, innovation et responsabilité, TAQA Morocco réaffirme son rôle de leader dans la transition vers un modèle énergétique et économique plus respectueux de l'environnement. Ces projets, emblématiques de son engagement, participent activement au développement durable des communautés locales tout en consolidant sa position en tant qu'acteur visionnaire et responsable.



## L'humain au cœur de la transition énergétique

TAQA Morocco place l'humain au cœur de ses priorités. Convaincue que performance énergétique et responsabilité sociale vont de pair, l'entreprise s'engage pleinement dans le bien-être de ses collaborateurs et dans l'accompagnement des communautés locales. Chaque employé est encouragé à développer son potentiel, à s'épanouir professionnellement et à contribuer activement aux objectifs de durabilité.

Dans un secteur en constante évolution, TAQA Morocco met un point d'honneur à la formation continue. C'est dans cet esprit qu'elle a lancé la eTaqaMorocco Academy, une plateforme numérique innovante, proposant des parcours de formation personnalisés, adaptés aux besoins spécifiques de chaque collaborateur. Cette initiative leur permet de renforcer leurs compétences et de mieux anticiper les enjeux énergétiques de demain.

### Sécurité et bien-être : un engagement quotidien

L'engagement social de TAQA Morocco se traduit aussi par une approche proactive en matière de sécurité et de bien-être au travail. Elle met en place une culture de prévention, avec des ateliers interactifs et des campagnes de sensibilisation.

Le bien-être des collaborateurs constitue un axe central de la politique sociale de TAQA Morocco. L'entreprise met en place des campagnes régulières de dépistage et de prévention, témoignant d'un engagement concret en faveur de la santé physique et mentale de ses employés.

#### **Un impact social au-delà de l'entreprise**

TAQA Morocco s'investit activement dans le développement des communautés locales à travers son programme TAQA Morocco For Community. Au-delà de ses activités industrielles, l'entreprise agit concrètement pour améliorer les conditions de vie des populations dans les régions où elle est implantée, en concentrant ses efforts sur trois domaines clés : la santé, l'éducation et l'environnement. En 2023, cet engagement s'est traduit par un soutien à plus de 30 000 bénéficiaires directs et indirects à travers 24 projets et associations, renforçant ainsi son impact social à grande échelle.

Convaincue que l'éducation est un levier fondamental de développement, TAQA Morocco soutient de nombreuses initiatives en faveur de l'apprentissage, notamment dans les zones rurales. Qu'il s'agisse de l'électrification d'écoles, de la construction d'établissements ou de la mise en place de programmes de tutorat, l'objectif est de créer un environnement propice à l'épanouissement des élèves. L'entreprise encourage également les parcours d'excellence en finançant des bourses d'études dans les filières scientifiques, technologiques ou médicales, accompagnant ainsi les talents de demain.





En matière de santé, TAQA Morocco organise régulièrement des caravanes médicales afin de fournir des soins aux populations vivant dans des zones isolées. L'entreprise a également réagi immédiatement après le séisme d'El Haouz, en déployant une caravane médicale d'urgence pour assurer des soins essentiels. Ces initiatives traduisent son engagement concret en faveur de la santé et du bien-être des citoyens.

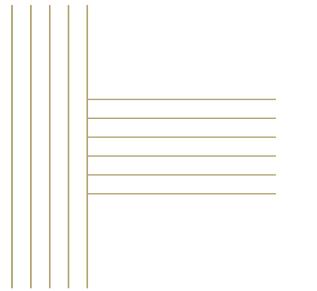
#### **Un engagement écologique et durable**

Dans le cadre de sa stratégie de développement durable, TAQA Morocco met en œuvre, en partenariat avec diverses institutions, des actions environnementales concrètes à travers des projets à impact local, tels que l'installation de panneaux solaires dans plusieurs écoles rurales. Ces initiatives renforcent l'autonomie énergétique de ces établissements et sensibilisent les élèves aux enjeux de la transition écologique.

« Les initiatives en matière d'éducation et de santé traduisent un engagement fort envers les communautés locales. »

Dans la même optique, l'entreprise encourage ses collaborateurs à s'impliquer activement dans des actions solidaires et envisage d'élargir encore ses initiatives en matière de santé et d'éducation.

En multipliant ces initiatives, TAQA Morocco affirme son rôle de fournisseur d'énergie responsable, pleinement investi dans le bien-être des citoyens marocains et dans la croissance durable du pays. Son ambition est claire : allier développement économique, innovation sociale et responsabilité environnementale pour bâtir un avenir plus solidaire et durable.





## Ressources Humaines

### Au service de la croissance et de l'innovation

TAQA Morocco mise sur une marque employeur forte, combinant plateformes numériques et partenariats académiques pour attirer les meilleurs talents. Des collaborations avec des institutions prestigieuses permettent de recruter des talents en ingénierie et gestion.

L'entreprise innove avec la création d'un Centre d'Excellence, conçu notamment en partenariat avec l'UM6P, pour proposer des formations hybrides mêlant théorie et pratique. Un catalogue de formations sur mesure aide les employés à construire des parcours adaptés à leurs ambitions, soutenu par des programmes structurés comme celui des techniciens leaders, qui encouragent l'évolution interne et les promotions.

De plus, un mécanisme de transfert de connaissances basé sur des formations et des contenus enregistrés garantit que les expertises soient transmises aux nouvelles générations, renforçant ainsi la continuité des compétences au sein de l'entreprise.

Aussi, l'entreprise digitalise ses processus RH à travers une plateforme dédiée, accélérant l'apprentissage et optimisant la gestion des compétences. Grâce à des outils comme la Ninebox Grid, les talents à haut potentiel bénéficient de plans de développement ciblés pour des rôles stratégiques.

En prévision de ses projets dans les énergies renouvelables, TAQA Morocco déploie un modèle RH décentralisé, avec des HR Business Partners dédiés, pour répondre efficacement aux besoins des équipes. Cette approche globale reflète la volonté de TAQA Morocco de valoriser ses collaborateurs et de les préparer aux défis de demain.

TAQA Morocco s'engage aussi activement en faveur de la parité et de l'inclusion, en veillant à renforcer la représentation féminine au sein de ses équipes, y compris dans les métiers techniques. L'entreprise met en place des initiatives pour encourager l'accès des femmes aux carrières industrielles, favorisant ainsi un environnement de travail plus équitable et inclusif.

## Management

### Gouverner avec éthique

La volonté de TAQA Morocco d'agir en faveur d'une gouvernance transparente et responsable dépasse le cadre de sa structure organisationnelle. Depuis 2012, l'entreprise a mis en place des dispositifs de conformité rigoureux, couvrant des domaines clés tels que la lutte contre la corruption, la protection des données personnelles et la prévention des conflits d'intérêts. En 2022, ces mécanismes ont été renforcés pour s'aligner sur les standards les plus exigeants, témoignant ainsi de son engagement à respecter les principes éthiques et les réglementations en vigueur. Ces dispositifs font l'objet de mises à jour régulières, garantissant une transparence totale et une adaptation constante aux nouvelles exigences du marché.

Pour ancrer cette culture de conformité auprès de ses équipes, TAQA Morocco a développé une plateforme e-learning dédiée à la sensibilisation aux enjeux éthiques. Cette initiative propose des formations spécifiques sur les principes de bonne gouvernance, les obligations réglementaires et les règles de conduite à suivre au sein de l'entreprise. En complément, un système de signalement confidentiel a été instauré, permettant aux collaborateurs et partenaires—y compris les clients industriels—de signaler toute violation des valeurs de l'entreprise. Cet outil joue un rôle essentiel dans le maintien d'un climat de travail éthique, en garantissant une écoute attentive et une réponse adaptée à chaque alerte.

*« La transparence et l'éthique constituent des valeurs fondamentales qui guident l'ensemble des décisions. »*



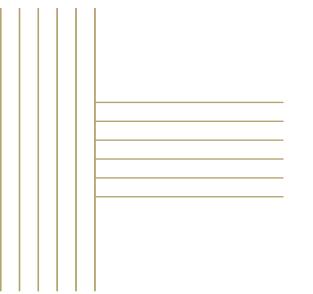


### **Une gouvernance alignée sur les standards internationaux**

La solidité de la gouvernance de TAQA Morocco repose sur des audits réguliers de ses données extra-financières, réalisés selon des normes internationales reconnues, notamment celles du Global Reporting Initiative (GRI). Ces évaluations permettent de mesurer l'impact environnemental, social et de gouvernance (ESG) de l'entreprise et de garantir la fiabilité des engagements pris.

Dans cette même logique de transparence, TAQA Morocco publie chaque année un rapport COP (Communication on Progress) dans le cadre du Global Compact des Nations Unies. Ce document expose les avancées réalisées en matière de durabilité, d'éthique et de gouvernance, permettant à l'entreprise de rendre compte publiquement de ses actions et d'ajuster ses objectifs stratégiques en fonction des exigences du marché et des besoins sociétaux.

*«Le modèle de gouvernance mis en œuvre inspire confiance et promeut l'intégrité à tous les niveaux. »*



### **Un modèle exemplaire au service d'une croissance durable**

En respectant les standards internationaux les plus stricts, l'entreprise a su gagner la confiance de ses collaborateurs, partenaires et clients. Elle représente aujourd'hui un modèle de croissance responsable, illustrant un nouveau paradigme de réussite économique, où le respect des individus et de la planète occupe une place centrale.

*« L'engagement envers la conformité constitue un pilier du succès et de la responsabilité sociétale. »*





## Transformation Culturelle et Opérationnelle

### Anticiper l'avenir

Face aux défis de la décarbonation et à la nécessité de pérenniser son modèle, TAQA Morocco a engagé une transformation d'envergure. Au-delà des investissements technologiques et de la diversification énergétique, cette évolution place l'humain et l'innovation au cœur du changement.

TAQA Morocco a amorcé une transformation culturelle encourageant une réflexion sur les succès passés et une approche résolument tournée vers l'avenir. Cette refonte repose sur une communication renforcée, des interactions interservices fluidifiées et une dynamique collaborative pour relever des défis stratégiques. La clé de cette mutation réside dans la capacité des équipes à fonctionner comme une « équipe championne », renouvelant en permanence ses tactiques pour rester compétitive. Ce nouveau paradigme valorise des pratiques modernes favorisant l'agilité et l'innovation.

Pour accompagner les mutations rapides du secteur énergétique, TAQA Morocco a repensé son organisation interne. Autrefois structurées par technologies spécifiques, les équipes adoptent désormais un modèle plus agile, leur permettant d'intervenir sur une diversité de projets. Des programmes de formation continue, centrés sur le développement des compétences techniques et managériales, viennent soutenir cette dynamique.

Dans ce contexte, la transformation digitale joue un rôle clé, avec l'intégration d'outils avancés, tels que l'intelligence artificielle, pour optimiser les performances et structurer les processus. En alliant transformation culturelle et modernisation opérationnelle, TAQA Morocco façonne un modèle robuste, capable d'anticiper les mutations du secteur, d'intégrer ses projets de diversification et de renforcer sa résilience face aux défis de la transition énergétique.



## 4

## Vers une excellence énergétique

L'ultime partie du présent ouvrage explore la transformation qu'a connue TAQA Morocco pour répondre aux défis de la transition énergétique. À travers la feuille de route 2030, la création de TAQA Morocco Green Energy et l'adoption d'une nouvelle identité visuelle, l'entreprise s'affirme comme un acteur clé, engagé dans la durabilité et l'innovation, qui soutient le développement économique et environnemental du pays.

## Stratégie 2030

### Redéfinir les horizons de l'énergie

Fidèle à ses valeurs d'excellence et de durabilité, TAQA Morocco dévoile, en 2022, une feuille de route audacieuse et ambitieuse à l'horizon 2030. L'objectif est clair : diversifier ses activités et s'engager résolument dans la transition énergétique. À travers cette stratégie, l'entreprise aspire à réduire de 25 % son intensité carbone, déployer 1 000 MW de projets d'énergies renouvelables et adopter des technologies de pointe pour optimiser ses performances et minimiser son impact environnemental.

Dans cette dynamique, TAQA Morocco se positionne comme un acteur clé du développement durable et de la transition énergétique du Royaume. L'entreprise entend devenir une plateforme énergétique polyvalente, intégrant plusieurs technologies et sources d'énergie, avec les énergies renouvelables au cœur de sa transformation.

*« À travers sa stratégie 2030, TAQA Morocco ambitionne de se positionner à l'avant-garde de la transition énergétique au Maroc. »*





### Cinq axes stratégiques pour une transformation durable

Pour concrétiser cette ambition, TAQA Morocco s'appuie sur cinq piliers stratégiques: L'excellence opérationnelle, la transformation digitale, le développement du capital humain, le déploiement de projets énergétiques d'envergure et la gouvernance et la durabilité.

#### L'excellence opérationnelle

L'excellence opérationnelle repose sur une gestion optimisée et durable des unités de la centrale, en intégrant les dernières avancées technologiques. L'efficacité énergétique et la réduction de l'impact environnemental sont au cœur des priorités, dans une transition affirmée vers un mix énergétique décarboné.

#### La transformation digitale

La transformation digitale joue un rôle clé dans cette stratégie. Depuis le lancement de l'e-monitoring en 2021, TAQA Morocco s'appuie sur l'analyse des données pour garantir une production fiable et durable. L'intelligence artificielle et la maintenance prédictive permettent à leur tour d'optimiser la gestion des ressources, d'améliorer la performance des installations et d'anticiper les défis énergétiques de demain.

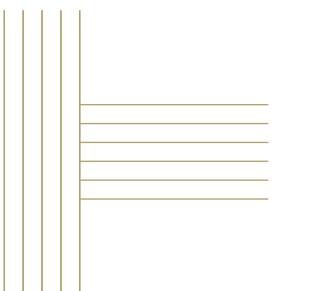
*« L'excellence opérationnelle et l'innovation visent à transformer les défis en véritables opportunités. »*

## Le développement du capital humain

Les collaborateurs sont l'une des plus grandes richesses de TAQA Morocco. L'entreprise a pour impératifs d'attirer, de retenir et de motiver ses talents, en leur offrant un environnement de travail axé sur la sécurité, le bien-être et le développement professionnel. Des initiatives sont mises en place pour favoriser l'épanouissement des équipes, en assurant des conditions de travail optimales et des perspectives d'évolution enrichissantes.

## Le déploiement de projets énergétiques d'envergure

Pour répondre à la demande énergétique croissante et accompagner la transition verte, TAQA Morocco s'engage à développer 1 000 MW de capacités en énergies renouvelables, notamment dans le solaire et l'éolien. L'entreprise explore également des initiatives pionnières, telles que le dessalement de l'eau et la production d'hydrogène vert, des solutions qui pourraient redéfinir les équilibres énergétiques et hydrauliques du Maroc.



## Alliances Stratégiques

### Vers une énergie décarbonée

TAQA Morocco mise sur des partenariats pour accélérer l'innovation et la transition vers une énergie plus durable. Aux côtés de l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P), elle explore l'hydrogène vert et les technologies de demain et forme les talents locaux pour répondre aux défis énergétiques du futur.

En collaboration avec MASEN, TAQA participe à des projets majeurs comme Noor PV II, elle contribue à la diversification du mix énergétique marocain grâce aux énergies solaire et éolienne et à la réduction de l'empreinte carbone nationale.

Son partenariat avec Nexans vise la décarbonation industrielle en fournissant de l'énergie renouvelable aux sites de production marocains du groupe. Une alliance qui traduit une ambition commune : conjuguer compétitivité industrielle et engagement en faveur de la neutralité carbone.

Ces initiatives s'inscrivent dans une démarche globale qui allie recherche, développement des compétences locales et réduction des émissions de gaz à effet de serre.



#### La gouvernance et la durabilité

Chaque axe traduit un engagement fort visant à optimiser les performances, moderniser les processus, investir dans les talents, accélérer l'innovation et piloter l'ensemble avec une gestion rigoureuse et transparente.

#### Une vision globale pour un avenir durable

Les critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) sont au cœur de la politique de TAQA Morocco, affirmant son adhésion à un modèle énergétique responsable et durable.

L'ensemble de ces actions, guidées par une vision claire et structurée, vise à construire un avenir où les énergies renouvelables et les technologies innovantes joueront un rôle central.

« À travers cette feuille de route, TAQA Morocco aspire à façonner un Maroc durable et autonome. »

## Identité Visuelle

### Adoption d'une nouvelle charte

En 2023, TAQA Morocco a franchi une transformation majeure en dévoilant une nouvelle identité visuelle, symbole fort de son engagement en faveur de la durabilité et de la transition énergétique. Bien plus qu'une simple refonte graphique, ce changement incarne la volonté profonde de l'entreprise de s'aligner sur les grandes ambitions de développement durable du royaume, tout en participant activement à l'évolution du mix énergétique marocain vers des solutions plus respectueuses de l'environnement.

La nouvelle identité visuelle de TAQA Morocco se compose de symboles choisis avec soin, chacun portant un message précis. Le logo, à travers ses formes distinctives, traduit l'essence même de l'entreprise. Le « T », stylisé en pylône, reflète la solidité et le rôle central de TAQA Morocco dans la fourniture d'une énergie essentielle au Maroc. Le « A », qui évoque l'inclinaison des panneaux solaires, met en lumière l'ouverture de l'entreprise aux énergies renouvelables, du solaire à l'éolien, sans oublier des projets novateurs comme l'hydrogène vert. Le « Q », sous forme de loquet, symbolise la capacité de TAQA Morocco à déverrouiller son potentiel pour explorer sans cesse de nouvelles solutions énergétiques. Le mot « Morocco » rappelle l'ancre de l'entreprise dans ses racines nationales et son engagement envers le développement économique et social du pays.



Cette nouvelle identité visuelle reflète l'engagement résolu de l'entreprise dans la construction d'un avenir énergétique durable. Cette évolution ne se limite pas à l'énergie: l'entreprise s'engage à garantir l'accès à l'eau potable et à soutenir les secteurs agricoles et industriels, renforçant ainsi la résilience du pays face aux défis climatiques.

Les couleurs, la typographie et le design de cette nouvelle identité sont modernes et dynamiques, reflétant les valeurs fondamentales de TAQA Morocco : collaboration, innovation, excellence, sécurité et durabilité. Ce nouveau visage confère à l'entreprise une identité cohérente et attrayante, consolidant sa présence et son message auprès de ses partenaires, clients et investisseurs.



## Témoignage

### Bâtir un avenir énergétique durable

Lorsque je regarde le chemin parcouru, je ne peux qu'être fier par les jalons que TAQA Morocco a posés pour l'énergie et le développement durable au Maroc. À ses débuts, sous le nom de Jorf Lasfar Energy Company, l'entreprise a été pionnière dans l'introduction de financements internationaux d'envergure. Lever plus d'un milliard de dollars auprès d'institutions telles que l'US EXIM, l'OPIC ou encore la Banque mondiale, à une époque où le Maroc traversait des défis économiques complexes, fut une réalisation majeure. Ce modèle de Project Finance a non seulement permis de réduire la dette publique de 1,3 milliard de dollars, mais a également inspiré d'autres entreprises marocaines à emprunter cette voie.

En 2007, l'acquisition par TAQA a ouvert une nouvelle ère pour l'entreprise. Ce partenariat a renforcé ses ambitions, aboutissant à son introduction en bourse en 2013. Cette cotation a consolidé la confiance des investisseurs, et les performances exceptionnelles de 2014 ont confirmé la solidité de ce modèle.

Dans les années suivantes, TAQA Morocco a diversifié ses sources de financement, anticipant la montée en puissance de l'Asie. Pour les unités 5 et 6 de Jorf Lasfar, l'entreprise a collaboré avec des agences de crédit japonaises et coréennes, renforçant ainsi sa présence à l'international. Ce pivot stratégique vers l'Asie, en pleine période d'instabilité régionale liée au Printemps arabe, a démontré sa capacité d'adaptation à des contextes complexes.

TAQA Morocco s'est engagée en faveur d'un avenir durable à travers sa Vision 2030. Ses objectifs incluent une réduction de 25 % de l'intensité carbone et des investissements stratégiques dans des projets innovants, notamment le dessalement de l'eau de mer, essentiel pour répondre aux besoins agricoles et industriels croissants du Maroc. Par ailleurs, d'autres initiatives ambitieuses visent à positionner le pays comme un leader régional de l'énergie verte, en s'appuyant sur des infrastructures capables d'attirer des industries stratégiques et de renforcer durablement sa compétitivité énergétique.

Au fil des années, l'entreprise a renforcé sa stabilité financière grâce à des refinancements obligataires innovants. En 2015, elle a levé 2,7 milliards de dirhams, devenant ainsi la première entreprise de services publics au Maroc à adopter cette approche. Elle a également lancé TAQA Morocco Green Energy, un cadre dédié au développement des énergies renouvelables, ouvrant la voie à l'éolien, au solaire et, potentiellement, à l'hydrogène.

Enfin, TAQA Morocco a engagé un processus d'institutionnalisation progressive de son actionnariat. Cette démarche, associée à une gouvernance exemplaire, consolide son rôle d'acteur clé du paysage énergétique marocain.

Aujourd'hui, le groupe est bien plus qu'un producteur d'énergie. C'est un moteur de transformation économique, un partenaire de confiance et un leader de la transition énergétique au Maroc. Avec sa Vision 2030, il aspire à accompagner le Royaume du Maroc dans son modèle régional et international, en conciliant compétitivité, durabilité et innovation.

« Au fil des années, nous avons également renforcé notre stabilité financière grâce à des refinancements obligataires innovants. »



Omar Alaoui M'Hamdi  
Ex DGA de TAQA Morocco

## Reprofilage de la dette Une gestion financière visionnaire

En 2023, TAQA Morocco a procédé à une restructuration majeure de la dette de sa filiale JLEC 5 & 6, en levant une somme significative de 6,6 milliards de dirhams, elle prolonge l'échéance de remboursement jusqu'en 2042. Cette opération financière stratégique a permis à l'entreprise de rembourser par anticipation une part importante de la dette de sa filiale, de renforcer sa stabilité financière et de consolider la confiance de ses partenaires et investisseurs.

Ce reprofilage financier constitue un renouveau, ouvrant la voie à une réallocation efficace des ressources vers des projets durables et innovants. En allégeant les contraintes des remboursements à court terme, TAQA Morocco peut désormais accélérer sa transition vers un modèle énergétique bas carbone et investir dans des secteurs stratégiques tels que les énergies renouvelables, l'hydrogène vert et le dessalement de l'eau.

*« Cette opération financière a permis de renforcer la résilience et d'accélérer les projets verts. »*





Ce refinancement illustre la maîtrise financière de TAQA Morocco face aux enjeux complexes du secteur énergétique. Il s'inscrit pleinement dans la Vision 2030 du Maroc et aligne l'entreprise sur les objectifs nationaux de développement durable et de diversification énergétique.

Le 19 mai 2025, TAQA Morocco s'inscrit au cœur d'un programme de développement stratégique inédit, en parfaite résonance avec la Vision éclairée de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste.

Ce programme d'envergure vise la mise en place de nouvelles capacités de production électrique flexibles et à faible émission de carbone, alimentées au gaz naturel, tout en renforçant les capacités en énergies renouvelables et en dessalement d'eau de mer. Il comprend également le développement d'infrastructures majeures de transport de l'eau ainsi qu'une ligne électrique reliant le sud au centre du Royaume. TAQA Morocco y apporte son savoir-faire et son engagement, contribuant ainsi à faire du Maroc un modèle d'innovation durable et de souveraineté énergétique.

*« La restructuration de la dette a libéré des ressources qui ont permis d'investir dans des solutions bas carbone, afin de répondre aux enjeux actuels et de préparer l'avenir. »*

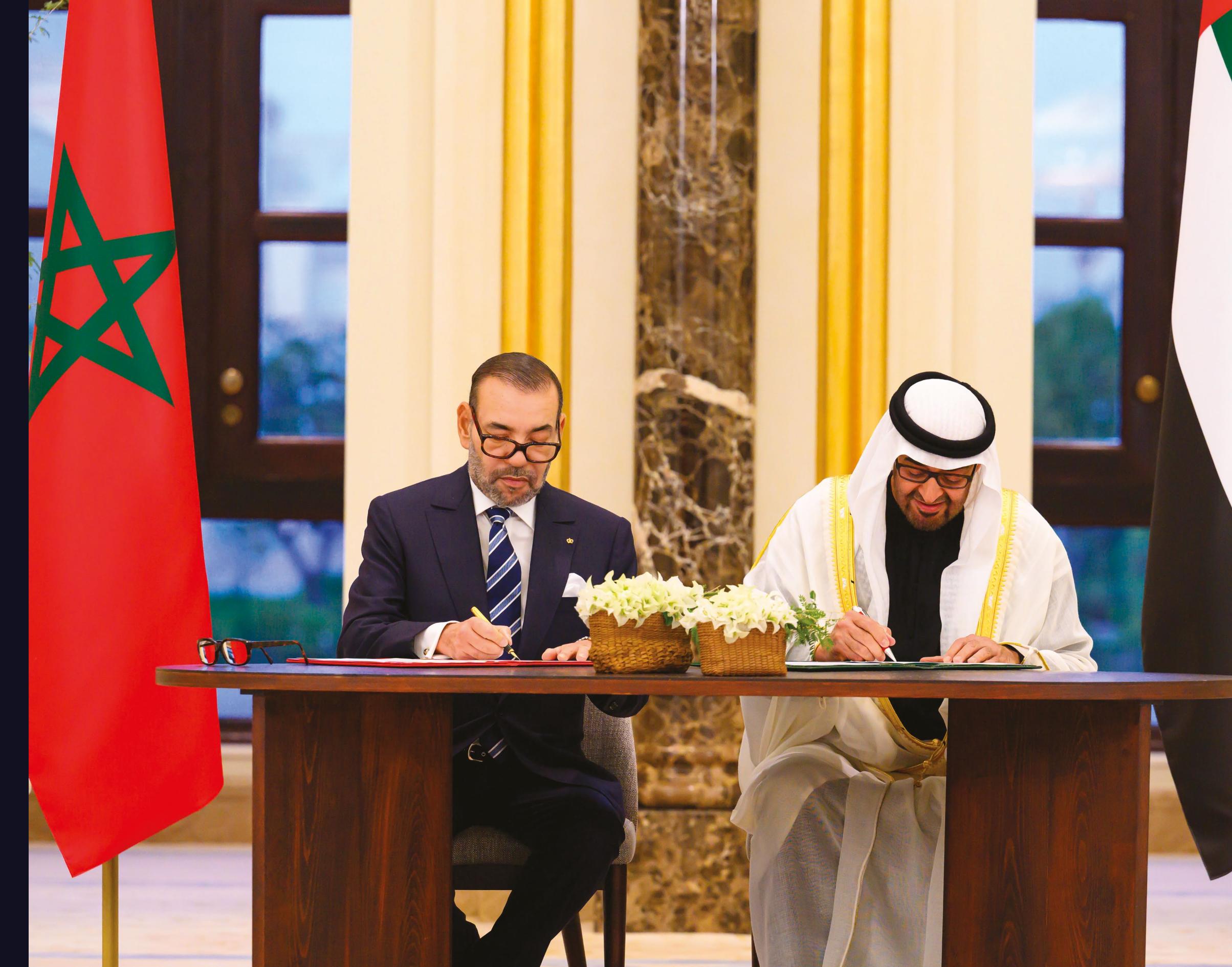
## Vision Partagée

### Energie, Eau et Souveraineté

Le 4 décembre 2023, à Abou Dhabi, une déclaration historique conjointe « Vers un partenariat novateur, renouvelé et enraciné entre le Royaume du Maroc et l'Etat des Emirats Arabes Unis » a été signée par Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu l' assiste, et Son Altesse Cheikh Mohamed bin Zayed Al Nahyan. Ce moment fondateur pose les bases d'un partenariat stratégique entre le Maroc et les Émirats arabes unis, fondé sur deux ressources clés pour l'avenir des deux nations: l'eau et l'énergie.

Le 19 mai 2025, cette vision devient réalité. Une étape cruciale a été franchie. TAQA Morocco, en consortium avec Nareva et le Fonds Mohammed VI pour l'Investissement, a conclu trois protocoles d'accord et les accords de développement y afférents avec le Gouvernement Marocain et l'Office National de l'Electricité et de l'Eau Potable (ONEE). Ces accords dessinent les contours d'un programme inédit qui répondra aux enjeux environnementaux et économiques.

À l'horizon 2030, ce partenariat créera un écosystème intégré d'infrastructures modernes et résilientes. Ce programme comprendra des centrales à gaz à faibles émissions, des unités de dessalement à grande échelle, des projets d'énergie renouvelable, une « autoroute de l'eau » reliant les zones excédentaires à celles qui en manquent, ainsi que le développement d'une nouvelle ligne HVDC d'une capacité d'environ 3 000 MW entre le Sud et le Centre du Royaume. L'ensemble fonctionnera grâce à une énergie verte produite localement, dans une optique d'indépendance énergétique et de viabilité à long terme.



## FONDS MOHAMMED VI POUR L'INVESTISSEMENT POUR LE DÉVELOPPEMENT D'EAU ET D'ÉNERGIE AU ROYAUME DU MAROC

**شراكة استراتيجية بين شركة طاقة المغرب وشركة ناريفا والمكتب الوطني للكهرباء ذات الأولوية لإنتاج ونقل الماء والطاقة في المملكة المغربية**



Avec un investissement total d'environ 130 milliards de dirhams, ce programme structurant sera mis en œuvre selon un calendrier accéléré, soutenu par un objectif clairement défini : poser les bases d'un Maroc plus résilient, plus autonome et plus durable.

Renforcer la sécurité de l'eau est l'une des priorités de ce programme. L'objectif est de dessaler 900 millions de mètres cubes d'eau par an et d'en acheminer 800 millions de mètres cubes via la future « autoroute de l'eau », un projet d'infrastructure stratégique visant à promouvoir l'équité territoriale et à assurer la gestion durable de cette ressource.

Sur le plan énergétique, le projet prévoit de réactiver la centrale à gaz de Tahaddart (400 MW) et l'ajout de 1100 MW de capacité supplémentaire de cycle combiné au gaz (CCGT) rendront le réseau national plus flexible, plus efficace et plus fiable. De plus, une nouvelle ligne HVDC d'une capacité de 3 000 MW sera construite pour relier le sud et le centre du Royaume. Cela renforcera les interconnexions et l'équilibre du système électrique. 1200 MW de projets d'énergies renouvelables seront également développés.

TAQA Morocco et ses partenaires tracent une voie audacieuse et visionnaire en combinant innovation technologique, coopération entre les secteurs public et privé et un engagement fort au développement durable. Ils affirment vouloir considérer l'énergie et l'eau comme des outils de souveraineté et les éléments constitutifs d'un modèle de développement équilibré qui bénéficiera aux générations futures.

## Un voyage dans le temps Pour éclairer l'avenir

Au fil des pages de cet ouvrage, nous avons retracé l'histoire d'une aventure industrielle singulière, celle de TAQA Morocco, acteur majeur de la production énergétique au Maroc. De la création des premières unités de la centrale thermique de Jorf Lasfar à son évolution pour devenir l'une des plus grandes infrastructures énergétiques d'Afrique, chaque étape a été marquée par une vision audacieuse et une détermination sans faille.

En repensant à ces 27 années de défis et de succès, nous avons également mesuré l'impact profond d'un partenariat réussi entre les secteurs public et privé, portés par des ambitions communes. Grâce à l'innovation, la durabilité et la responsabilité sociale, TAQA Morocco a créé un héritage énergétique qui soutient activement le progrès économique et social du Maroc.

Cependant, ce voyage dans le temps n'est pas un simple retour vers le passé. Il éclaire l'avenir en mettant en lumière les principaux obstacles à la transition énergétique, auxquels TAQA Morocco répond par des projets audacieux et des solutions créatives. Les nouvelles priorités qui façonnent les dix prochaines années sont l'intégration des énergies renouvelables, l'efficacité énergétique et la préservation de l'environnement.





Récemment, un nouveau programme stratégique a été lancé, avec un investissement record de 130 milliards de dirhams, mobilisant des partenaires institutionnels et privés de premier plan. Ce nouvel engagement démontre la capacité de TAQA Morocco à anticiper l'avenir avec ambition et à jouer un rôle clé dans les grandes transformations énergétiques du Royaume, grâce à une vision fondée sur la coopération et l'innovation.

En tant que pionnier de l'énergie, TAQA Morocco est appelé à écrire de nouveaux chapitres dans une ère caractérisée par des changements écologiques mondiaux. Le chemin parcouru constitue le fondement solide sur lequel s'appuieront les solutions de demain. Grâce à son dévouement, ses expertises et sa vision, TAQA Morocco continuera de jouer un rôle clé dans la réalisation des objectifs énergétiques du Maroc et la construction d'un avenir durable.

C'est pourquoi ce livre s'appuie sur un fait certain: l'histoire de TAQA Morocco est une source d'inspiration, une histoire où chaque pas vers l'avenir s'enracine dans une expérience riche et éclairante. Le dynamisme de cette énergie transcende les frontières nationales et générationnelles, annonçant un avenir riche d'opportunités pour le Maroc et le reste du monde.

*« Fort de son héritage et de ses réalisations, TAQA Morocco entend continuer à relever les défis énergétiques, tout en construisant un avenir durable pour le Maroc et les générations futures. »*

# REMERCIEMENTS



Nous remercions vivement toutes les personnes ayant participé à l'élaboration de cet ouvrage notamment:

Abdelmajid Iraqui Houssaini  
Abdelkader Hilmi  
Omar Alaoui M'Hamdi  
Fouad Ammor  
Fadoua Moutaouakil  
Mehdi Belghiti  
Hicham Chad  
Imane Alaoui Aziz  
Salaheddine Benider  
Laila Bouchourl  
Mouad El Antri  
Wafa Sahil  
Rachid Alaoui Kadiri  
Mohamed Idrissi  
Aziz Ouardane  
El Houceine Moatassim  
Sadraoui El Amari  
Youssef Ounassar

Tous nos remerciements à

Amina Benkhadra  
Tarik Hamane  
Driss Benhima

Pour l'aimable participation par leurs précieux témoignages

# EDITION



## PHOTOS

Phototèque de TAQA Morocco

Phototèque de Editions Economiques Politiques et Sociales du Maroc

## CRÉDITS PHOTOS

Driss Ben Malek (Page: 41)

## DROITS RESERVÉS

Pages: 12

## CONCEPTION ET RÉDACTION

Editions Economiques Politiques et Sociales du Maroc

## EDITION

Editions Economiques Politiques et Sociales du Maroc

[contact@lemonitor.ma](mailto:contact@lemonitor.ma)

10, rue Liberté, Casablanca

Septembre 2025

## Dépôt Légal

2025M00440

## ISBN

978-9920-9489-6-8





TAQA  
Morocco