



**PRÉSENTATION
RÉSULTATS
30 JUIN 2025**

Casablanca, 23 Septembre 2025



DISCLAIMER

Cette présentation (la "Présentation") a été préparée par TAQA Morocco S.A. ("TAQA Morocco" ou la "Société"). Les informations contenues dans la Présentation peuvent ne pas avoir fait l'objet d'une revue ou d'un rapport par les commissaires aux comptes de la Société. La Société s'appuie sur des informations obtenues de sources considérées comme fiables, elle n'en garantit pas, toutefois, l'exactitude ou l'exhaustivité.

La Présentation a été élaborée à des fins d'information uniquement, pour se conformer au cadre réglementaire relatif à la communication périodique d'informations financières par les sociétés cotées, et ne fait partie d'aucun prospectus, notice d'offre ou note d'information relative à une offre, ou d'une offre de vente de titres. Elle n'est pas destinée à fournir la base d'une évaluation par un tiers de tous titres ou de toute offre de ceux-ci, et ne doit pas être considérée comme une recommandation à tout investisseur de souscrire ou d'acheter des titres.

Les informations contenues dans cette Présentation remplacent toutes les informations précédentes qui vous ont été fournies et seront remplacées par toutes informations fournies ultérieurement. Les informations contenues dans la Présentation sont sujettes à modification sans préavis et les performances antérieures ne sont pas indicatives des résultats futurs. La Société n'a aucune obligation de mettre à jour ou de maintenir à jour les informations contenues dans la Présentation. Personne n'a un droit de recours (sauf en cas de fraude) contre la Société et/ou son management, ou toute autre personne en ce qui concerne l'exactitude ou l'exhaustivité des informations contenues dans la Présentation. La Présentation peut contenir, ou peut-être réputée contenir, des "déclarations prospectives" concernant des éléments futurs ou la performance financière future de la Société. Ces déclarations prospectives incluent des questions qui ne sont pas des faits historiques. La mention de ces déclarations prospectives ne doit pas être considérée ou interprétée comme un engagement de la Société, ou de toute autre personne, que les objectifs ou les perspectives de la Société seront atteints. La Société n'assume aucune obligation de mettre à jour ou réviser publiquement toute déclaration que ce soit à la suite de nouvelles informations, d'événements futurs ou autres.

Des différences d'arrondi peuvent apparaître tout au long de la Présentation.

SOMMAIRE

01

INITIATIVES
STRATÉGIQUES
& RÉALISATIONS
OPÉRATIONNELLES

02

REVUE DE LA
PERFORMANCE
FINANCIÈRE

03

EXECUTIVE
SUMMARY



01

INITIATIVES STRATÉGIQUES ET RÉALISATIONS OPÉRATIONNELLES

TAQA Morocco : une expertise historique dans le développement des grands projets stratégiques

28 ans d'excellence
industrielle



17 % de la capacité nationale
installée pour **34** % de la
demande nationale



Top decile mondiale
en matière de performance
technique



Transformation vers un
modèle intégré
multi-métiers eau et énergie



Capacité de structuration financière
et de financement à des conditions
compétitives



Stratégie de développement de TAQA Morocco vers un modèle intégré multi-métiers

AMBITIONS STRATÉGIQUES

- / Contribuer à la transition énergétique et hydrique du Royaume en combinant sécurité d'approvisionnement, durabilité et innovation.
- / Renforcer l'infrastructure électrique nationale avec des lignes de transmission à haute capacité, tout en intégrant des sources renouvelables.
- / Optimiser le transfert d'eau sur de longues distances, tout en intégrant des solutions énergétiques durables.
- / Augmenter la production d'eau dessalée pour répondre aux besoins croissants, avec un soutien de capacités renouvelables.

NOS OBJECTIFS À HORIZON 2030

8 396 MW

Capacité projetée



2 056 MW

Charbon



1 400 MW à 1 800 MW

CCGT



3 000 MW / 1 400 Km

HVDC



900 millions m³/an

Dessalement



4 840 MW Renouvelables



800 millions m³/an

270 Km Transport d'eau

NOS PILIERS DE DURABILITÉ



Préservation de l'environnement



Protection et épanouissement des collaborateurs & des communautés



Respect des règles de l'éthique et des standards de gouvernance

**1 SOCLE :
TAQA MOROCCO
FOR COMMUNITY**

IMPACTS



STANDARDS



United Nations
Global Compact



STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DE TAQA MOROCCO ET PRINCIPAUX PROJETS INITIÉS

ÉTATS D'AVANCEMENT DES PROJETS EN DÉVELOPPEMENT

Création de TAQA Morocco Green Energy (TMGE) pour porter les projets de développement vers les énergies bas carbone



SOLAIRE

Projet : Noor PV II
Capacité installée : 96 MW
Production annuelle : ≈ 230 GWh
Avancement : Phase développement



ÉOLIEN

Projet : Boujmil
Capacité installée : 144 MW
Production annuelle : ≈ 400 GWh
Avancement : Développement finalisé

Emplacement : Région Dakhla-Oued Ed-Dahab
Sites en pré-développement : 600 MW
Prospection : 200 MW



HYDROGÈNE

Projet : Production d'ammoniac vert et de carburant industriel en partenariat avec Moeve
Avancement : projet sélectionné par le Comité de Pilotage de l'Offre Maroc d'hydrogène vert
Emplacement : Région Dakhla-Oued Ed-Dahab / Jorf Lasfar
Avancement : Signature des contrats préliminaires pour le foncier et lancement des études de faisabilité

Stratégie de développement de TAQA Morocco vers un modèle intégré multi-métiers

NOUVEAUX MÉTIERS STRATÉGIQUES DE TAQA MOROCCO

Transfert d'eau

- / Réseau de transfert ~ **270 km**.
- / Capacité maximale de transfert d'eau ~ **800 Mm³/an**
- / Capacité renouvelable associée : ~**200 MW**

CCGT

- / Acquisition d'une centrale à cycle combiné gaz (CCGT) ~ **400 MW**
- / Développement d'une capacité additionnelle ~ **1000 MW à 1400 MW**

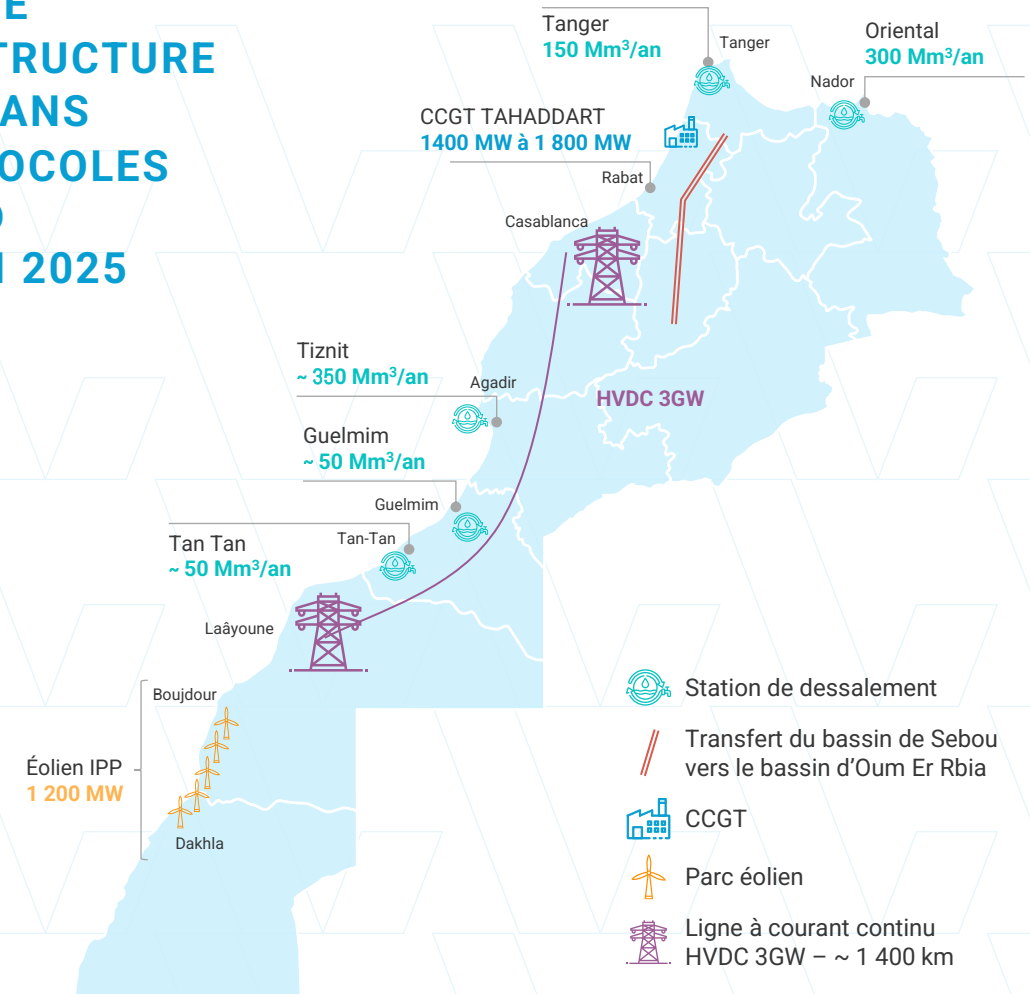
Transmission & Renouvelables

- / Mise en place d'une ligne électrique de **3 000 MW**
(2 x 1 400 km) reliant le sud au centre du Royaume.
- / Capacité renouvelable associée ~ **1 200 MW**

Dessalement

- / Construction de **cinq usines de dessalement**
~**900 Mm³/an**.
- / Capacité renouvelable associée de **600 MW**.

APERÇU DE L'INFRASTRUCTURE PRÉVUE DANS LES PROTOCOLES D'ACCORD DU 19 MAI 2025





02

REVUE DE LA PERFORMANCE FINANCIÈRE S1 2025

Revue des principaux chiffres clés S1 2025



91,7%

Taux de disponibilité
global



7 110 GWh

Production
d'énergie



5 379 M MAD

Chiffre d'affaires
consolidé



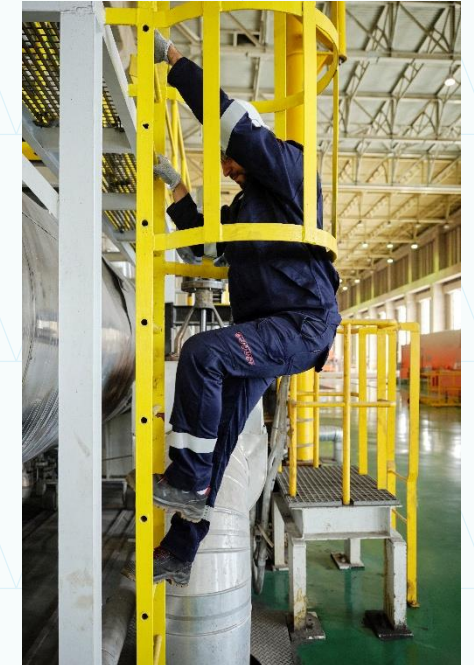
1 648 M MAD

EBITDA



577 M MAD

Résultat Net Consolidé

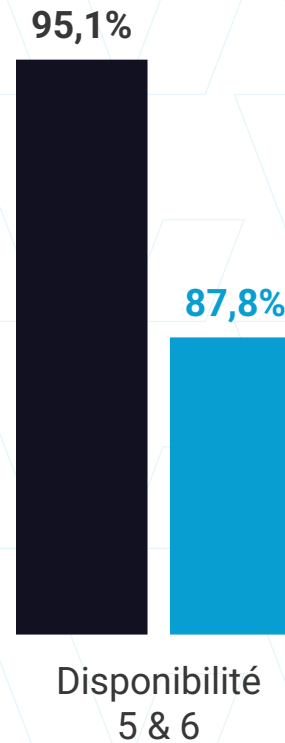


38%

Gearing



Performance opérationnelle & taux de disponibilité



/ Réalisation du plan de maintenance avec :

- Une révision mineure de 25 jours sur l'Unité 6
- Une inspection sur les Unités 1,3 et 5.

Profitabilité & évolution du résultat net S1 2025 vs. S1 2024

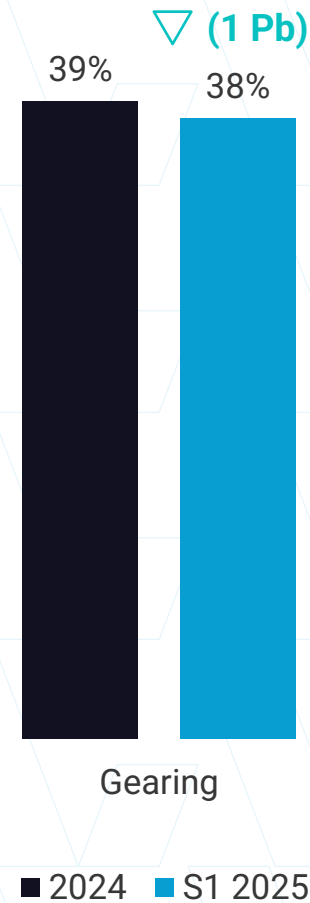
En M MAD

	S1 2025	S1 2024	Variation
Chiffre d'affaires	5 379	5 651	-4,8%
EBITDA	1 648	1 825	-9,7%
Résultat d'exploitation	1 254	1 417	-11,5%
Marge d'exploitation	23,3%	25,1%	-1.8 points
Résultat financier	-217	-225	+3,8%
Résultat net consolidé	577	686	-15,9%
Résultat net part du Groupe	437	526	-17,0%

/ Résultat d'exploitation au 30 juin 2024 à MMAD 1 254 suite à la réalisation de la révision mineure planifiée de l'Unité 6 ainsi que l'évolution défavorable du taux de change USD/MAD.

/ Légère amélioration du résultat financier.

Renforcement de la solidité financière



/ Solidité financière renforcée avec un gearing de 38% au S1 2025 (contre 39% à fin 2024 et 44% au S1 2024).

03

EXECUTIVE SUMMARY



Messages clés & priorités 2025



**Démarrage des
études
techniques et
des appels
d'offres**



**Définition du
plan de
financement
des projets**



**Poursuite des
chantiers de
développement
du capital
humain pour
la préparation
de la plateforme**



**Accélération
de la feuille
de route
Durabilité**

